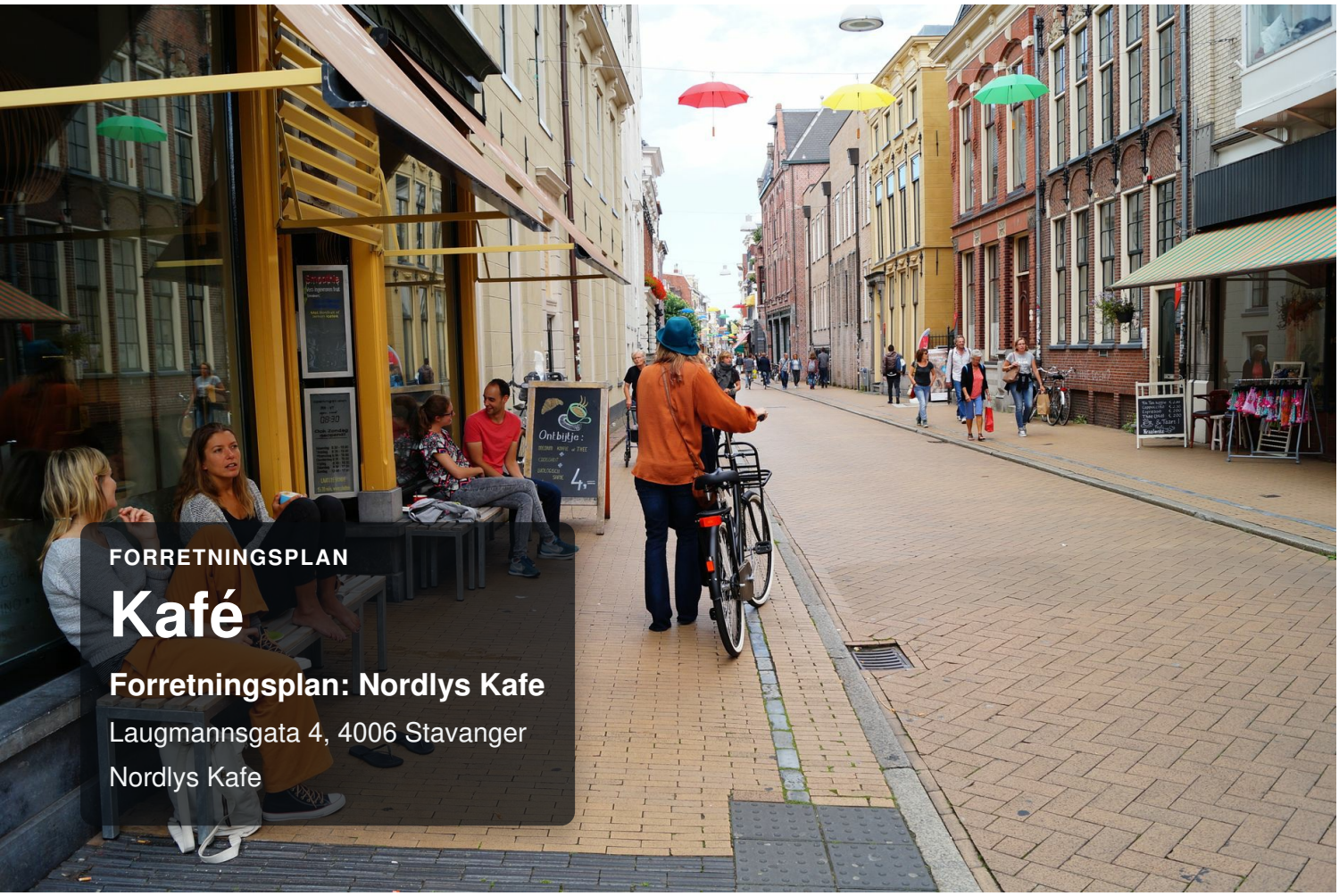


FORRETNINGSPLAN

Kafé

Forretningsplan: Nordlys Kafe

Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger

Nordlys Kafe

Laget med https://smartgrunder.no
© 2026 LUMTEL AS

1. Sammendrag (Executive Summary)

Nordlys Kafe etableres som et moderne og innbydende kaffe- og spisekonsept på adressen Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger. Målsettingen er å tilby nærmiljøet, pendlere, handledende og næringsdrivende i Stavanger sentrum et samlingspunkt preget av kvalitetsprodukter, førsteklasses kaffe, ferske bakervarer og en lun atmosfære.

Stavanger sentrum opplever en sterk og stabil etterspørsel etter kafétjenester. Bransjetall viser at den samlede kaféomsetningen i Stavanger og Rogaland har vokst fra NOK 47,6M i 2021 til NOK 71,9M i 2024. På kommunenivå i Stavanger utgjør kafésektoren 17 etablerte virksomheter med 344 ansatte og en samlet driftsinntekt på NOK 123,5M.

Basert på SmartGrunder sine modellberegninger og plannivåer for denne lokasjonen, arbeider Nordlys Kafe mot følgende finansielle rammer:

Finansiell indikator	Planlagt verdi (NOK)
Salgsinntekter	12 786 000
Varekostnad	3 452 000
Lønnskostnader	4 500 000
Andre driftskostnader	2 411 000
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 423 000
Antall ansatte	25

Disse tallene representerer virksomhetens budsjetterte modelleringsmål for oppstarts- og driftsfasen ved Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger.

2. Forretningskonsept og Verdiartikulasjon

Nordlys Kafe skal være Stavanger sentrums foretrukne møteplass for kaffeelskere og matentusiaster. Konseptet forener skandinavisk minimalistisk design med varm gjestfrihet og bærekraftige råvarer.

Produkt- og tjenesteportefølje

- **Spesialkaffe og drikke:** Bønner fra anerkjente nordiske brennerier, barista-tilberedt espresso, håndbrygg, samt sesongbaserte kalde og varme drikker.
- **Matutvalg:** Ferske bakervarer leveres daglig fra lokale håndverksbakerier, kombinert med påsmurte surdeigsbrød, salater og varme lunsjretter.
- **Takeaway og Møtemat:** Effektiv takeaway-løsning for travle kontoransatte i Laugmannsgata og nærliggende gater, samt møtematpakker til det lokale næringslivet.

Målgrupper

1. **Yrkesaktive i sentrum:** Ansatte i nærliggende bedrifter og offentlige kontorer som søker kvalitetslunsj eller kaffe på farten.
2. **Handlende og turister:** Besøkende i Stavangers gågatenett som ønsker en avslappende pause.
3. **Studenter og frilansere:** Personer som søker et rolig miljø med god Wi-Fi for uformelle møter eller studier.

3. Markedsanalyse og Bransjeutvikling

Kafébransjen i Stavanger-regionen har vist markant vekst de siste årene. En gjennomgang av markedsdata for Kafé i Stavanger og Rogaland bekrefter at markedet har modnet og ekspandert betydelig.

Historisk omsetnings- og sysselsettingsutvikling i regionen

- **Omsetning (2021–2025):** Sektoren økte fra NOK 47,6M i 2021 til NOK 66,2M i 2022 og videre til NOK 71,9M i 2024. Sektoren holdt seg sterk med NOK 71,1M i 2025.
- **Sysselsetting (2023–2026):** Antall ansatte i kafésektoren i Stavanger har økt fra 171 i 2023 til 177 i 2024, og er beregnet å vokse videre til 219 i 2025 og 261 i 2026.

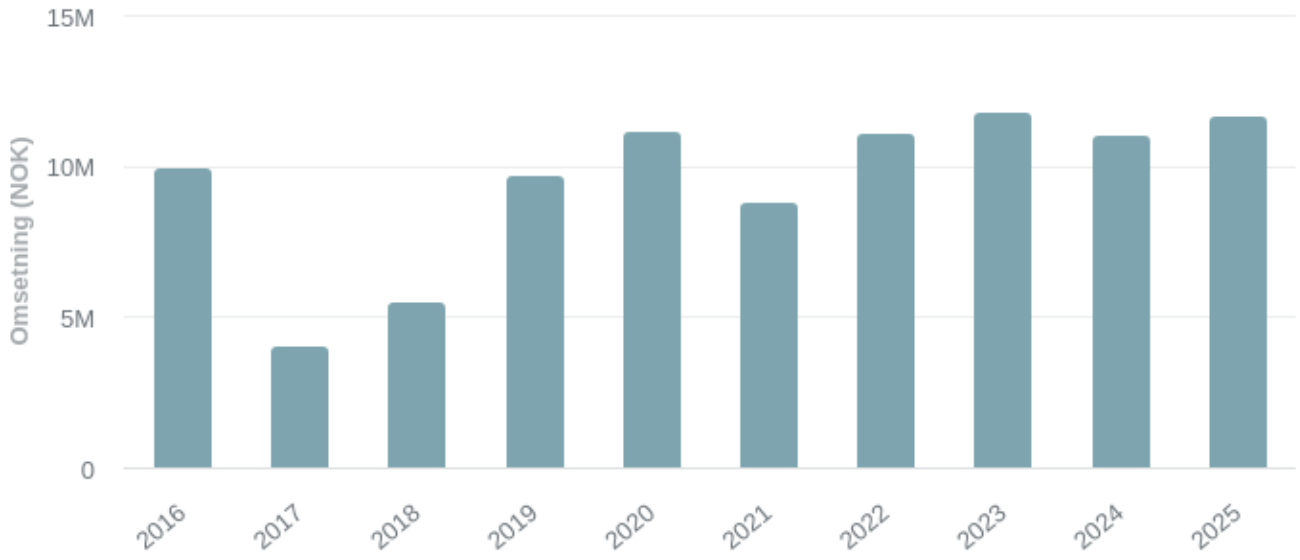
Kommunestatistikk for Stavanger (Kafé)

- **Antall selskaper:** 17 registrerte aksjeselskaper.
- **Totalt antall ansatte:** 344 personer.
- **Samlet driftsinntekt:** NOK 123,5M (Salgsinntekt NOK 122,5M).
- **Samlet EBITDA:** NOK 7,8M, noe som gir en gjennomsnittlig EBITDA-margin i bransjen på ca. 6%.

År	Omsetning Kafé (Stavanger/Rogaland)	Ansatte Kafé (Stavanger)
2021	NOK 47,6M	125
2022	NOK 66,2M	197
2023	NOK 66,1M	171
2024	NOK 71,9M	177
2025	NOK 71,1M	219 (projisert)
2026	N/A	261 (projisert)

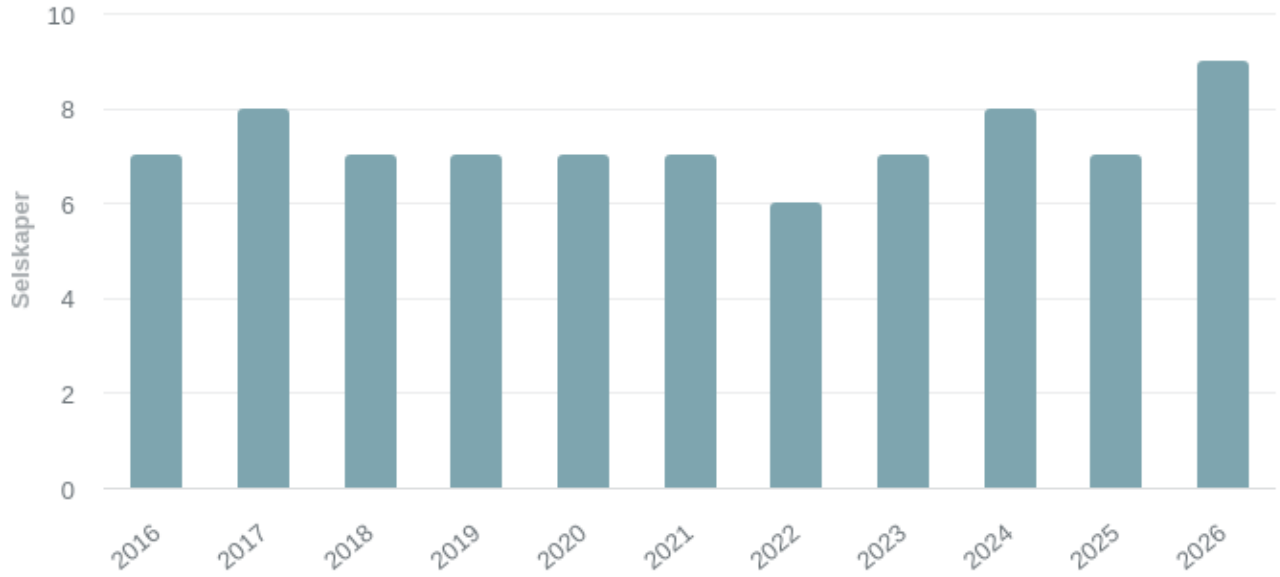
Områdesalg over tid

Kafé · Postnummer · 4006



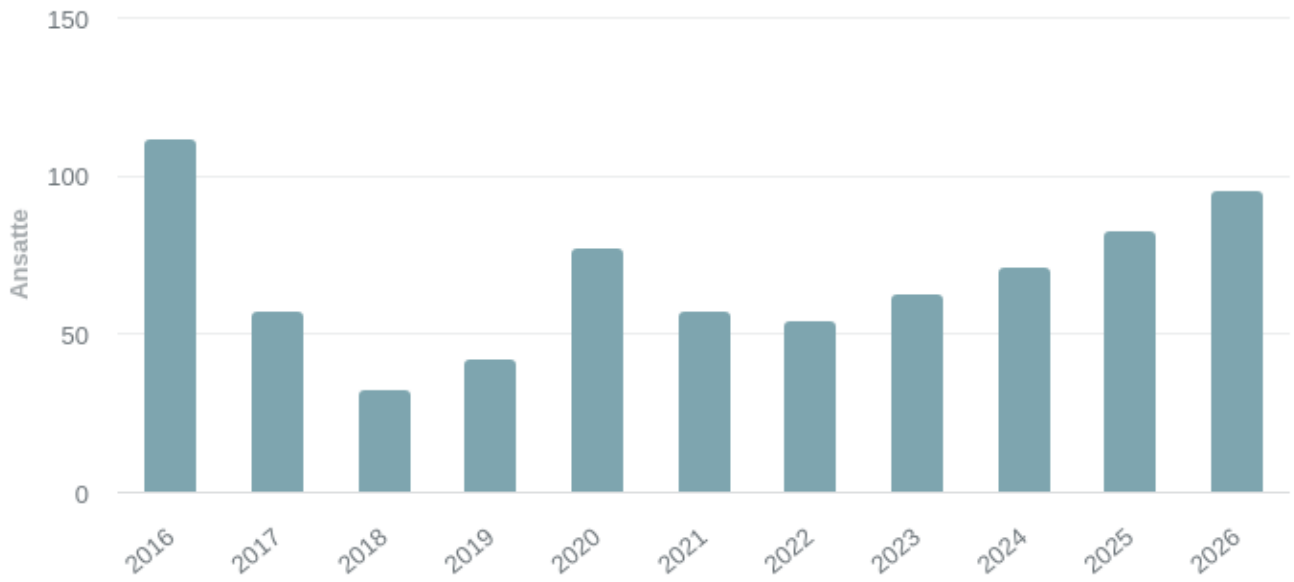
Selskaper i området over tid

Kafé · Postnummer · 4006



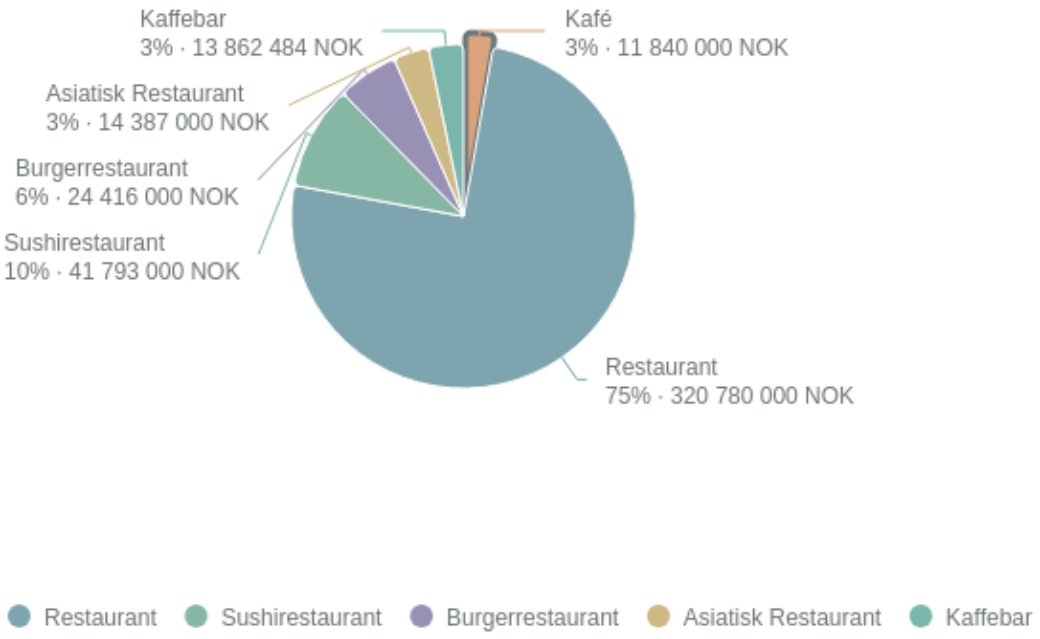
Sysselsetting over tid

Kafé · Postnummer · 4006



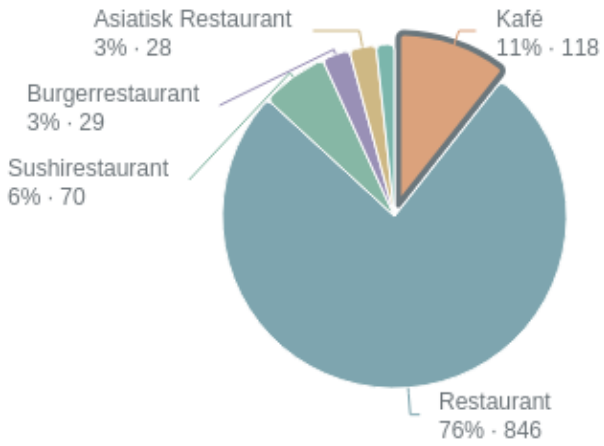
Omsetning etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · Postnummer · 4006



Ansatte etter bransje i gruppen

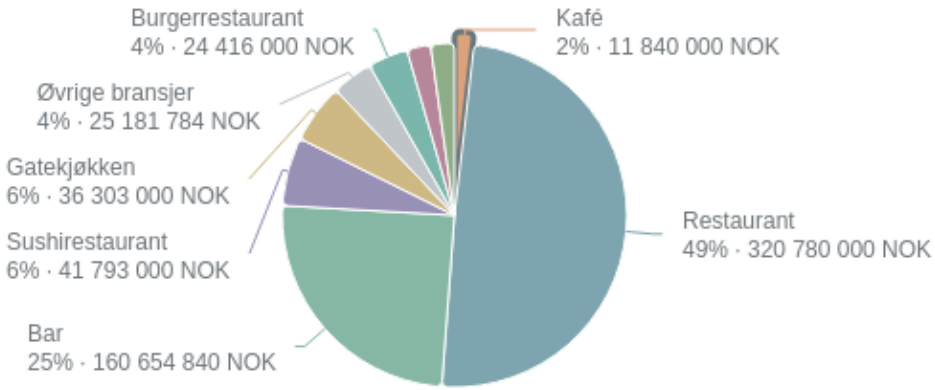
Restaurant / Kafé · Postnummer · 4006





Omsetning etter bransje i overordnet gruppe

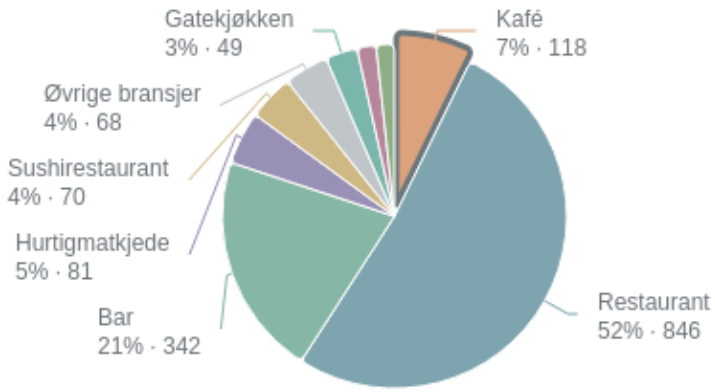
Matservering · Postnummer · 4006





Ansatte etter bransje i overordnet gruppe

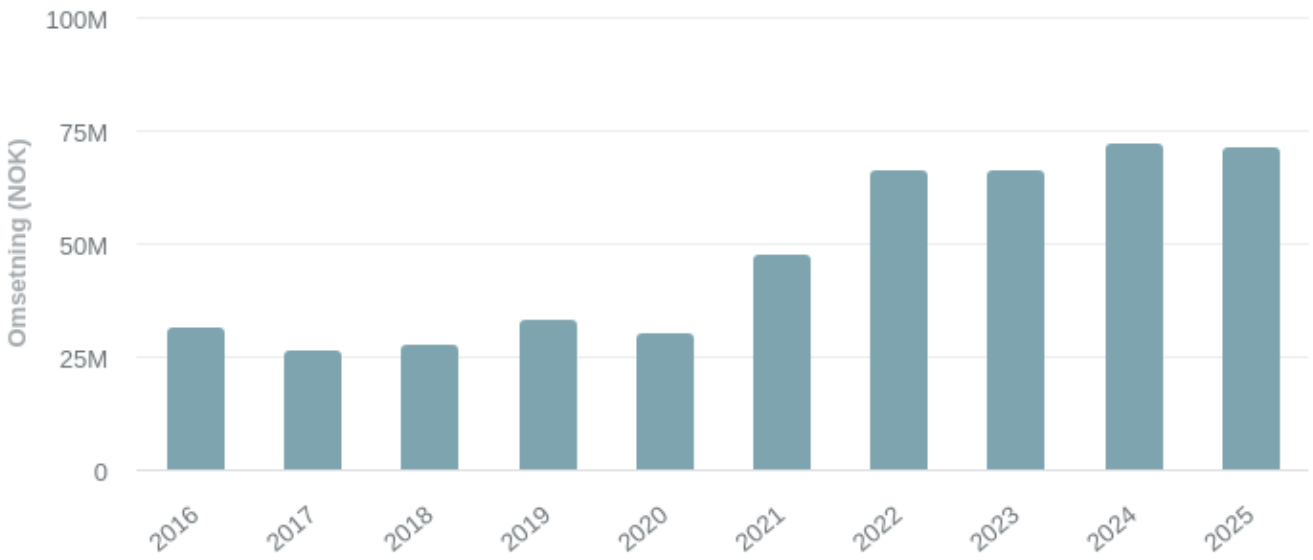
Matservering · Postnummer · 4006





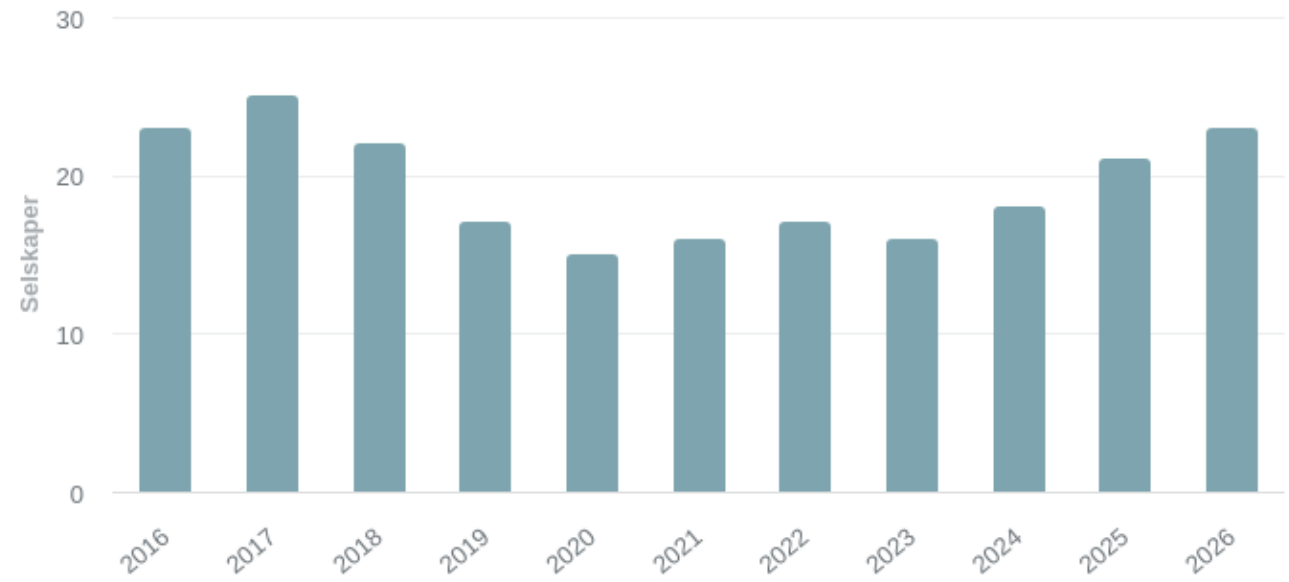
Områdesalg over tid

Kafé · By · Stavanger



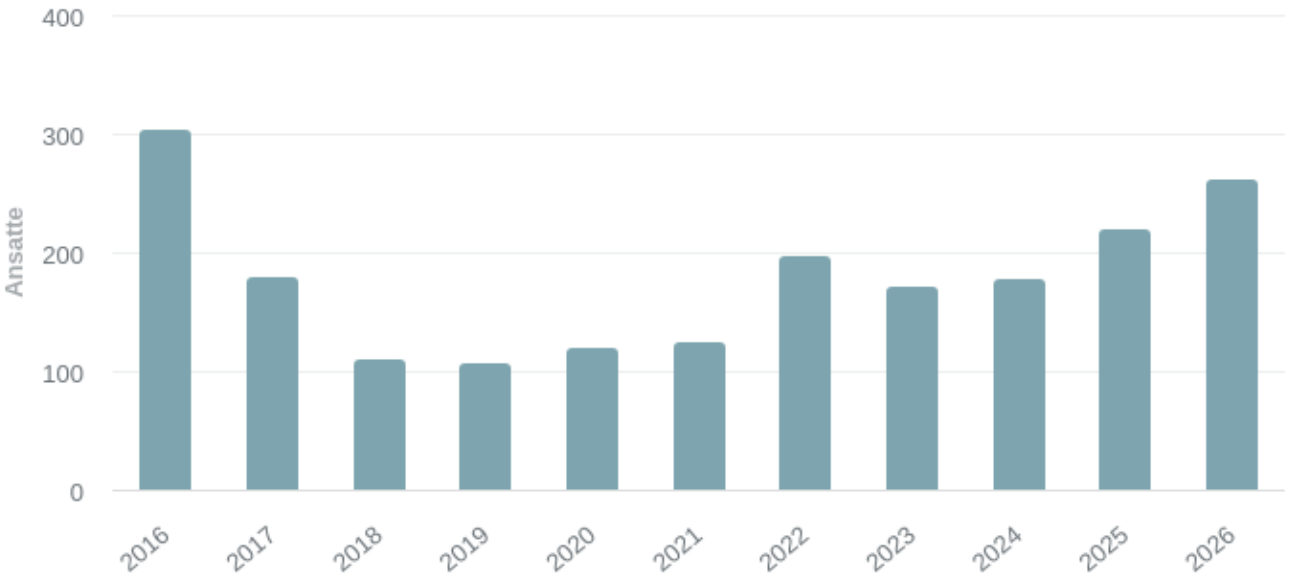
Selskaper i området over tid

Kafé · By · Stavanger



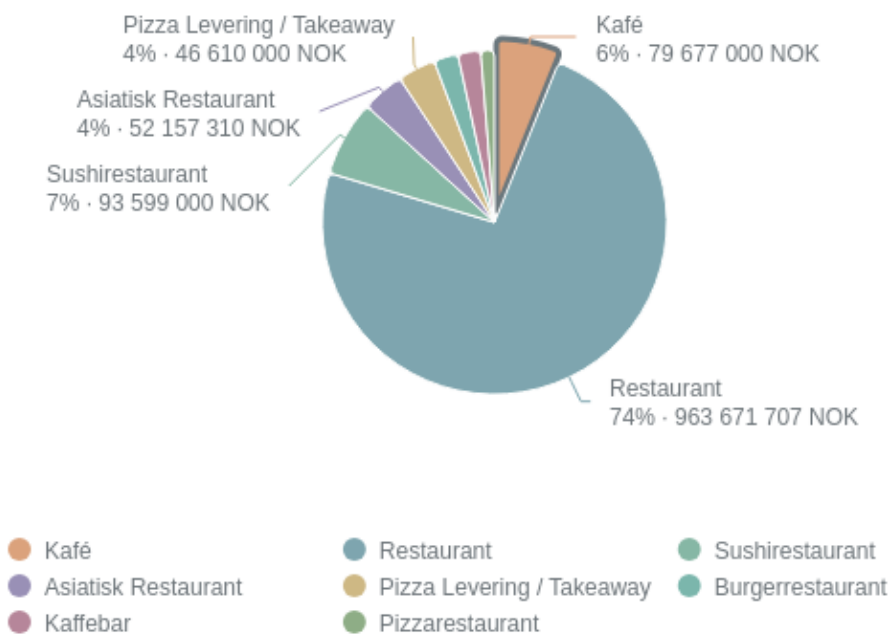
Sysselsetting over tid

Kafé · By · Stavanger



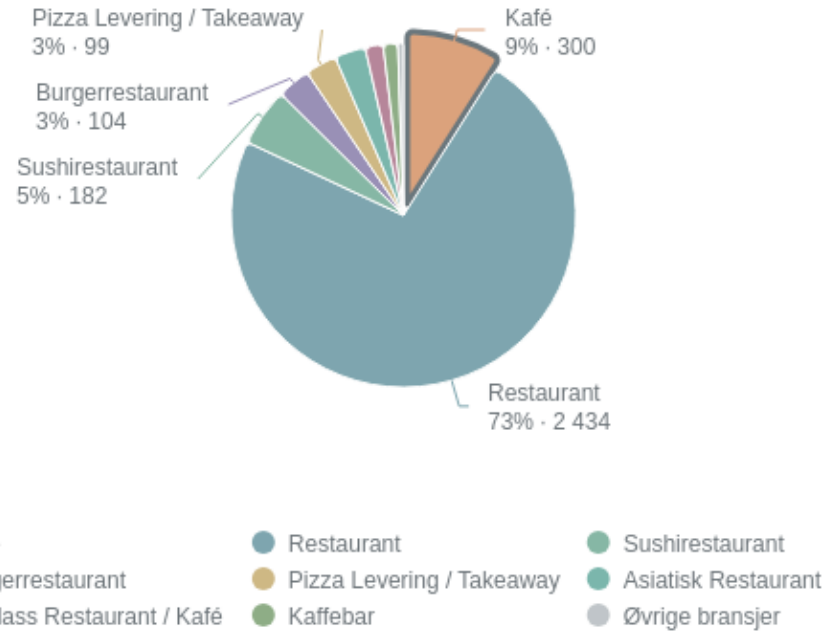
Omsetning etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · By · Stavanger



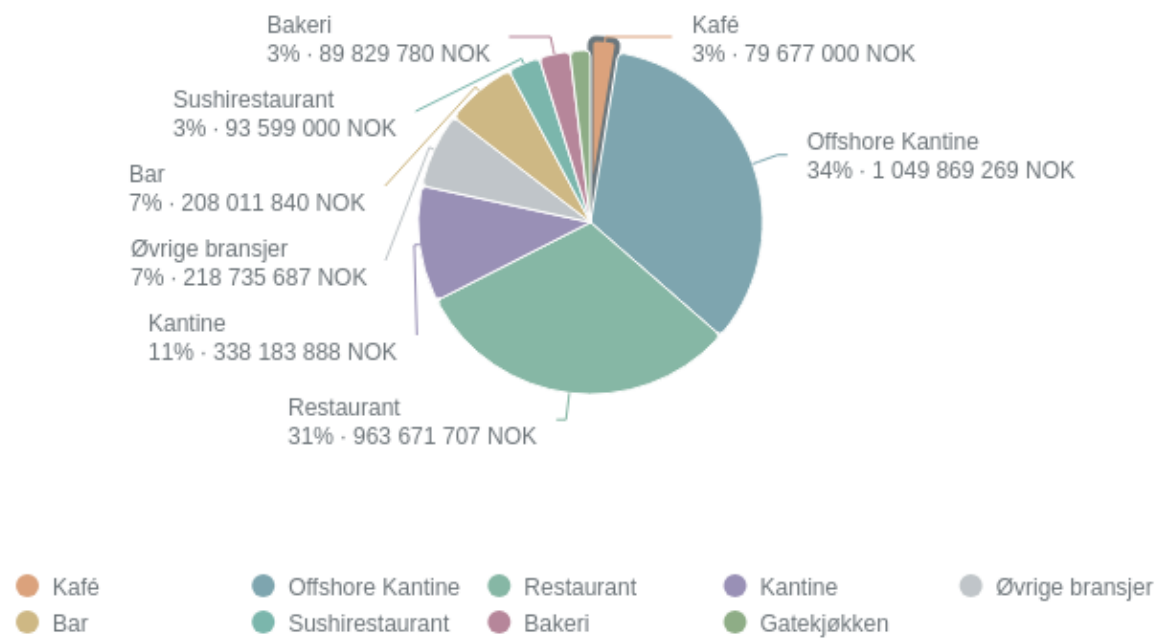
Ansatte etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · By · Stavanger



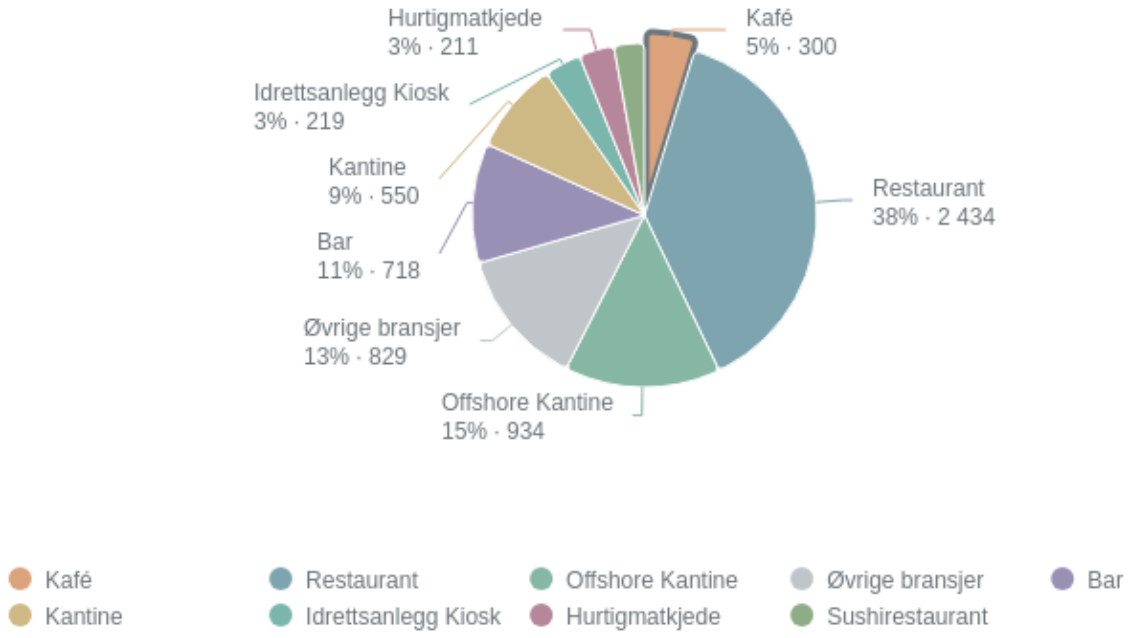
Omsetning etter bransje i overordnet gruppe

Matservering · By · Stavanger



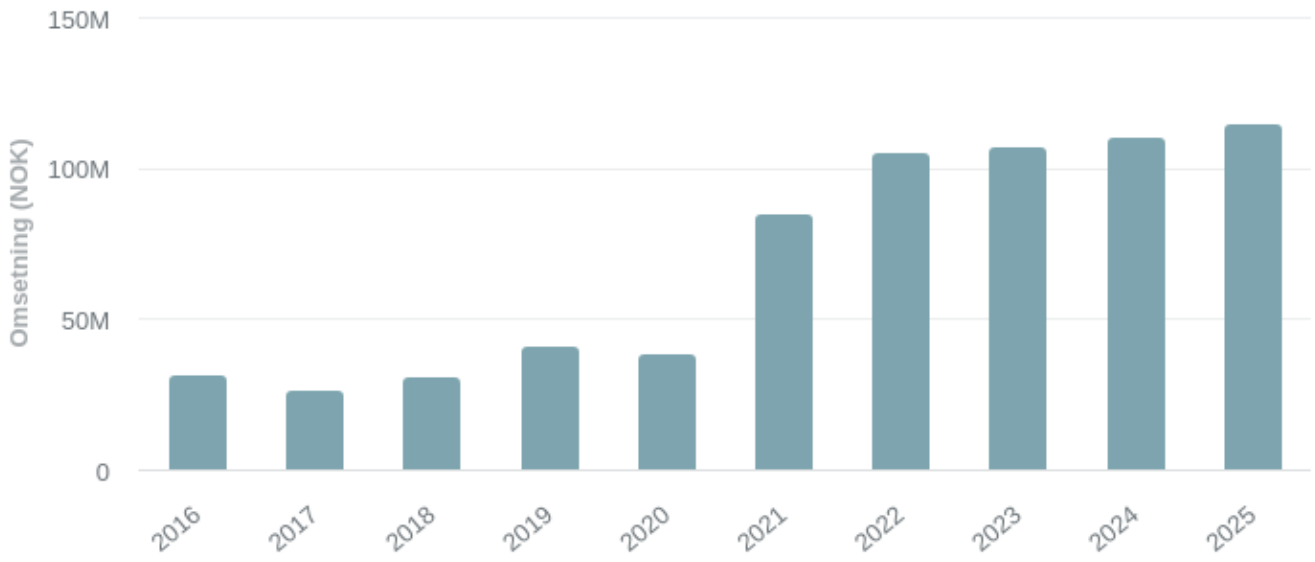
Ansatte etter bransje i overordnet gruppe

Matservering · By · Stavanger



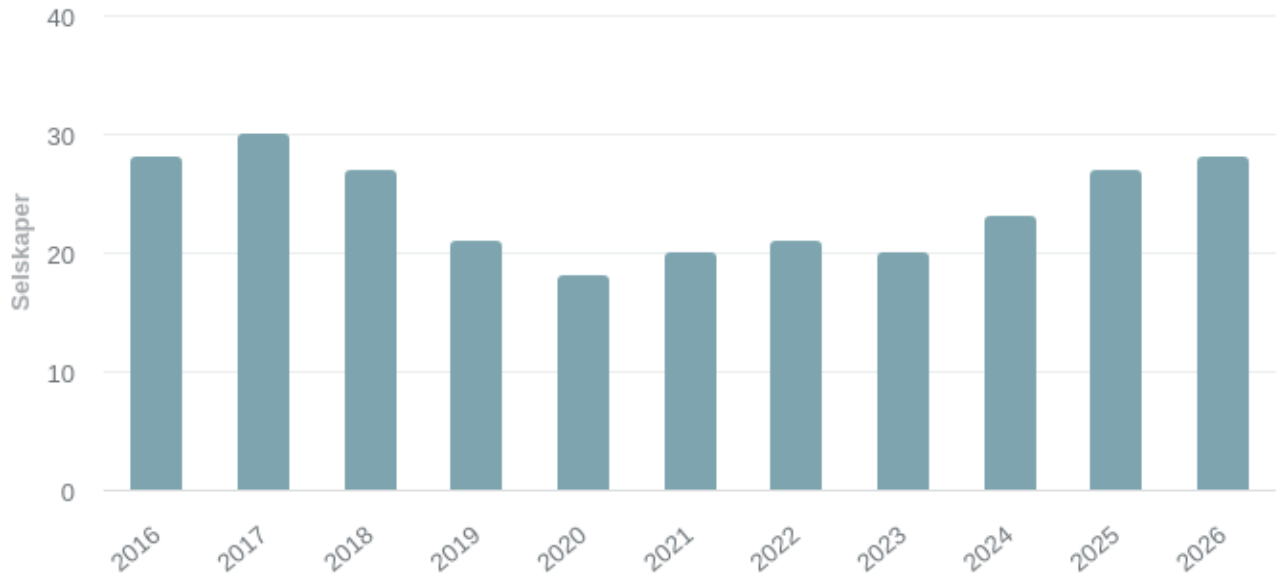
Områdesalg over tid

Kafé · Kommune · Stavanger



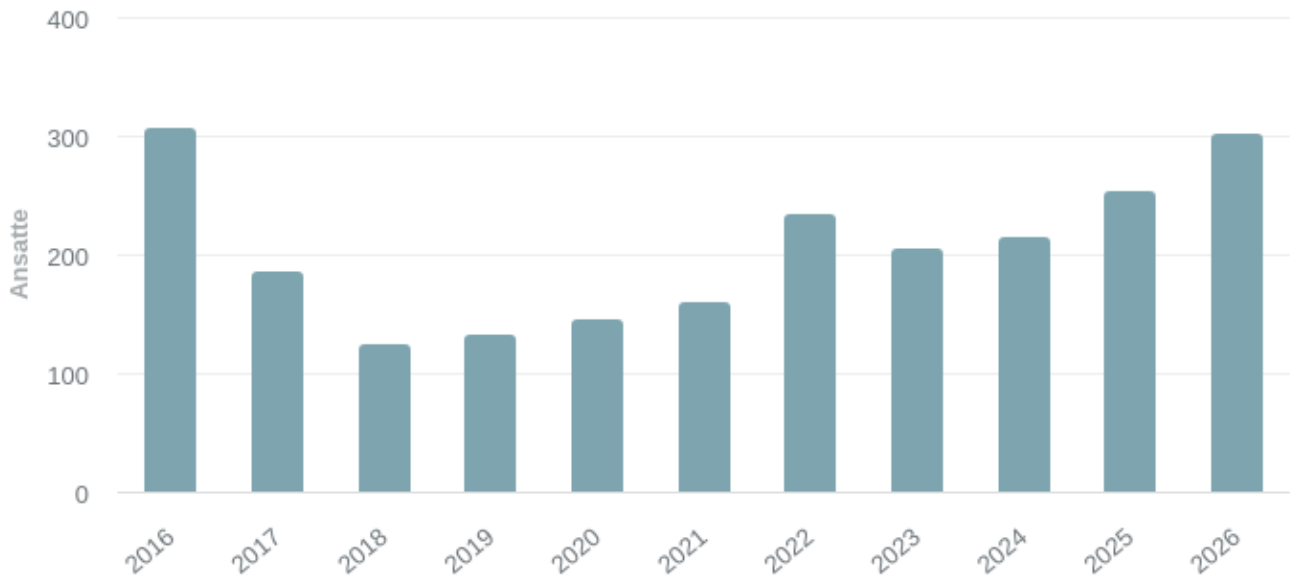
Selskaper i området over tid

Kafé · Kommune · Stavanger



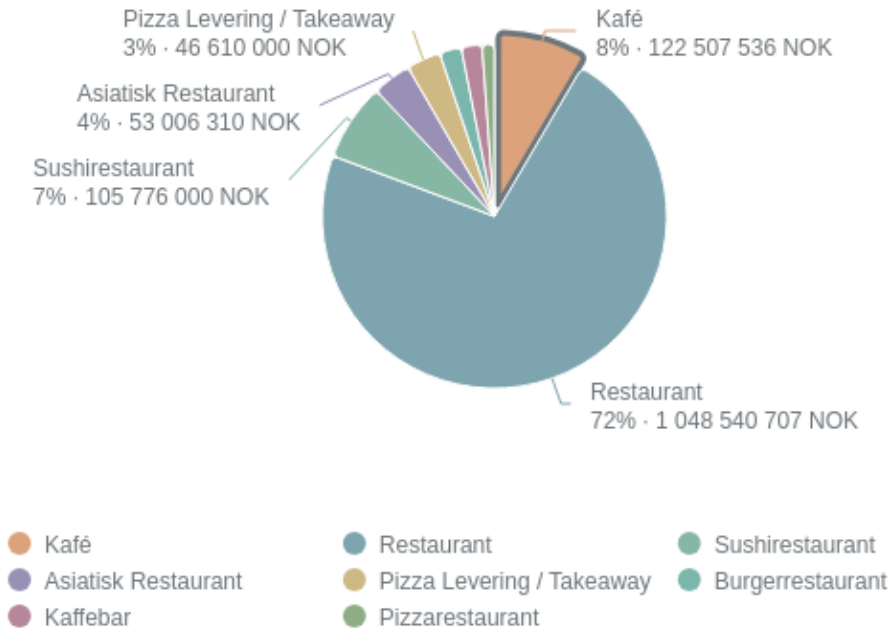
Sysselsetting over tid

Kafé · Kommune · Stavanger



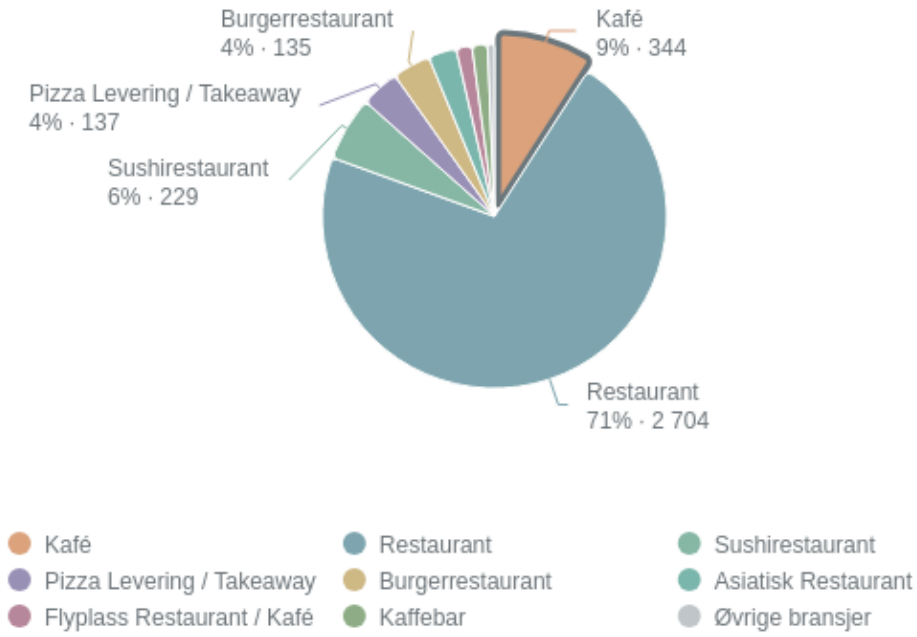
Omsetning etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · Kommune · Stavanger



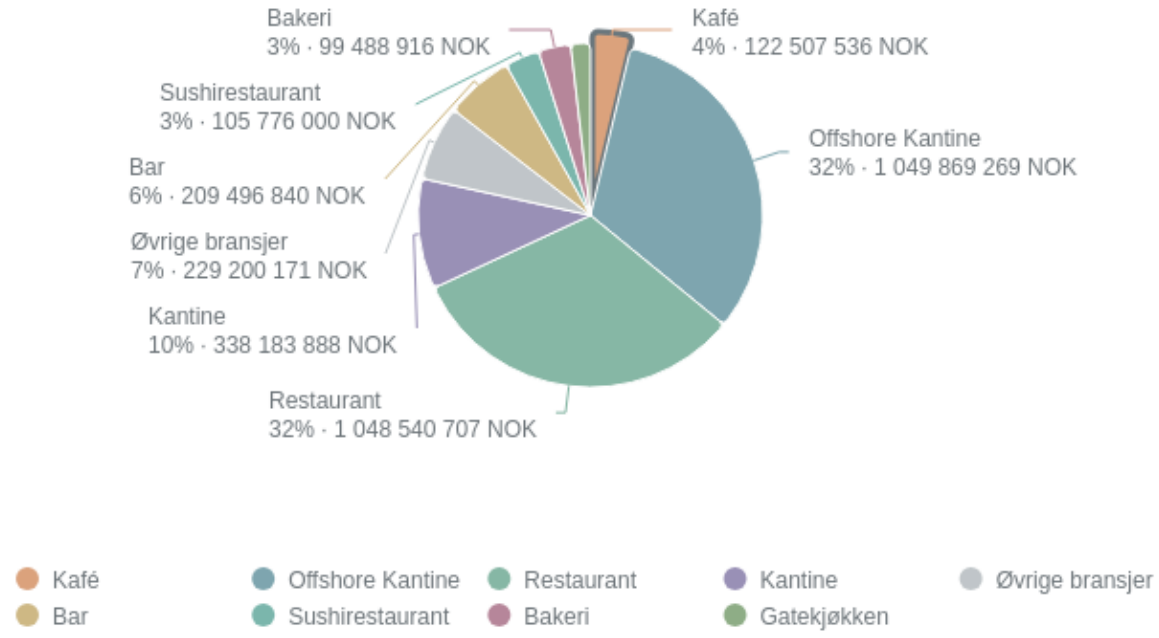
Ansatte etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · Kommune · Stavanger



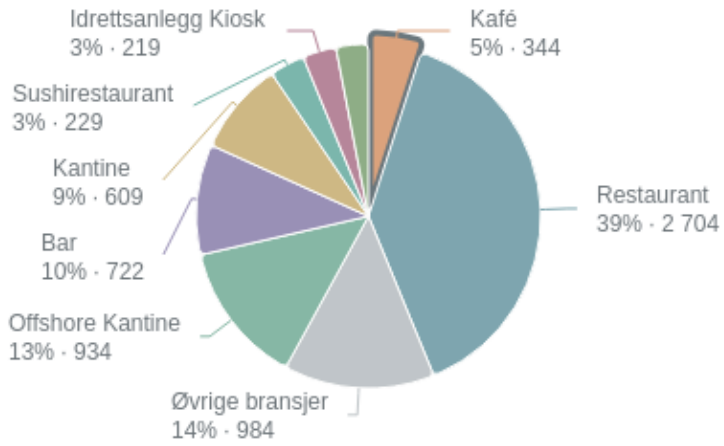
Omsetning etter bransje i overordnet gruppe

Matservering · Kommune · Stavanger



Ansatte etter bransje i overordnet gruppe

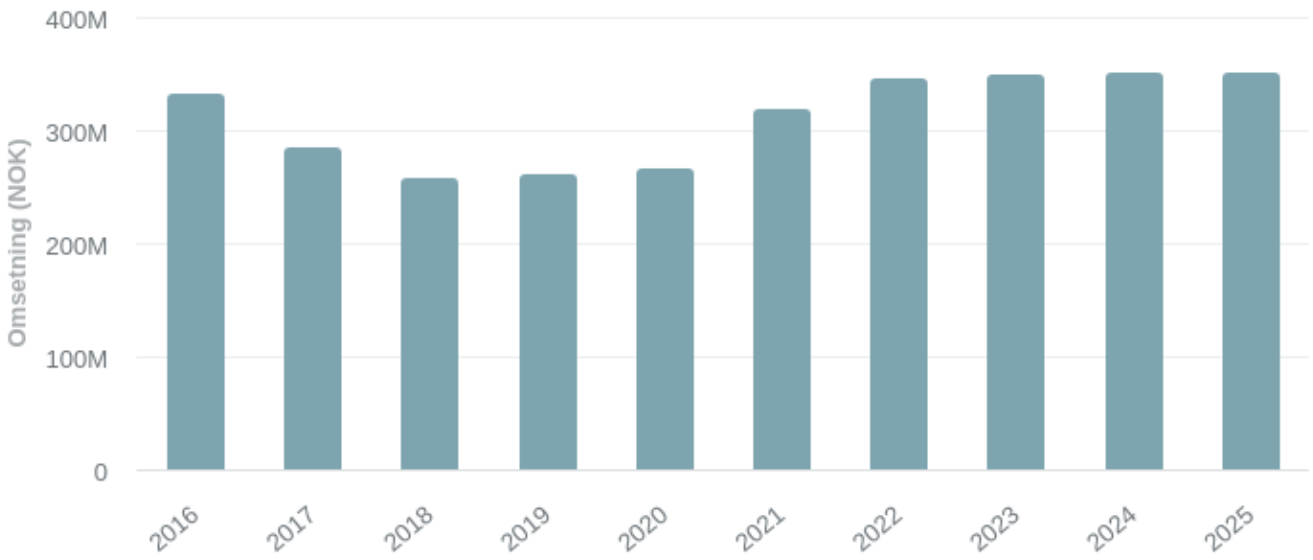
Matservering · Kommune · Stavanger





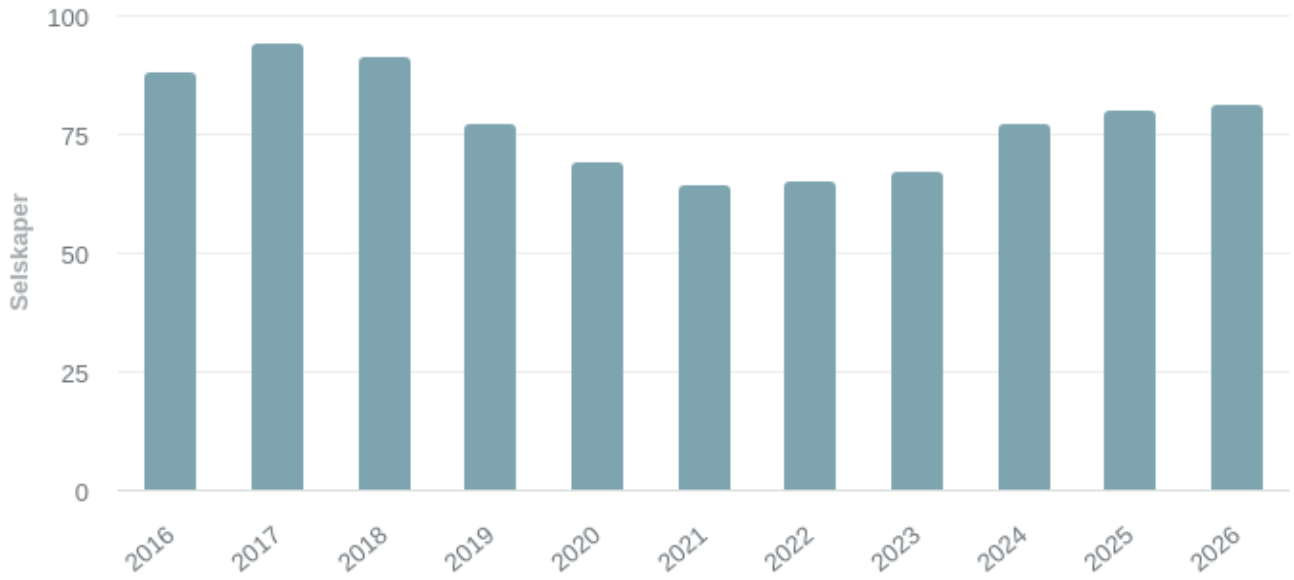
Områdesalg over tid

Kafé · Fylke · Rogaland



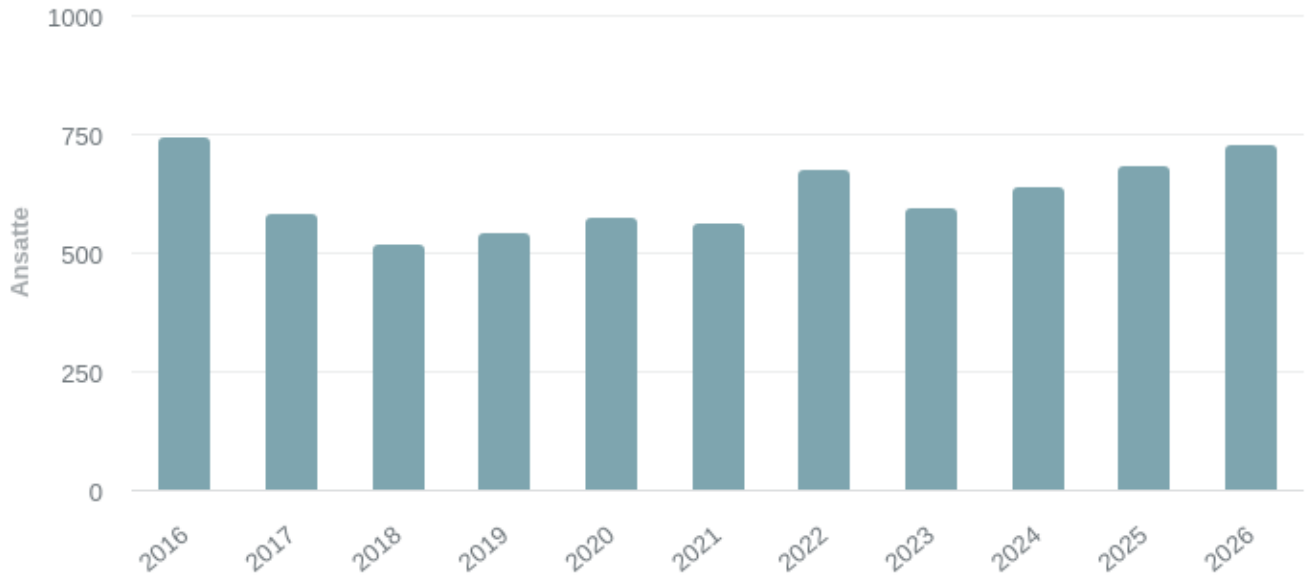
Selskaper i området over tid

Kafé · Fylke · Rogaland



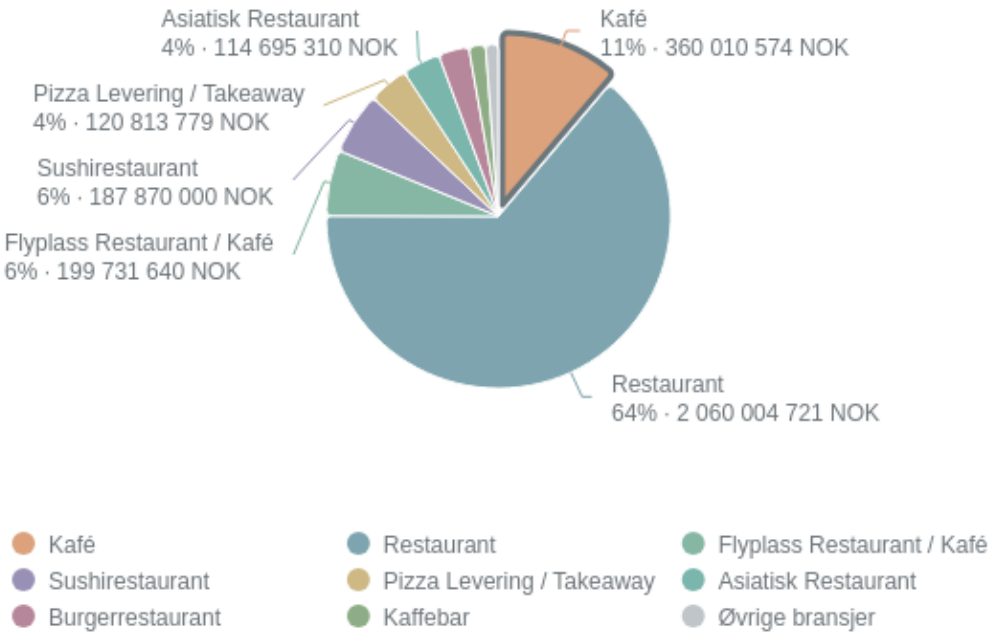
Sysselsetting over tid

Kafé · Fylke · Rogaland



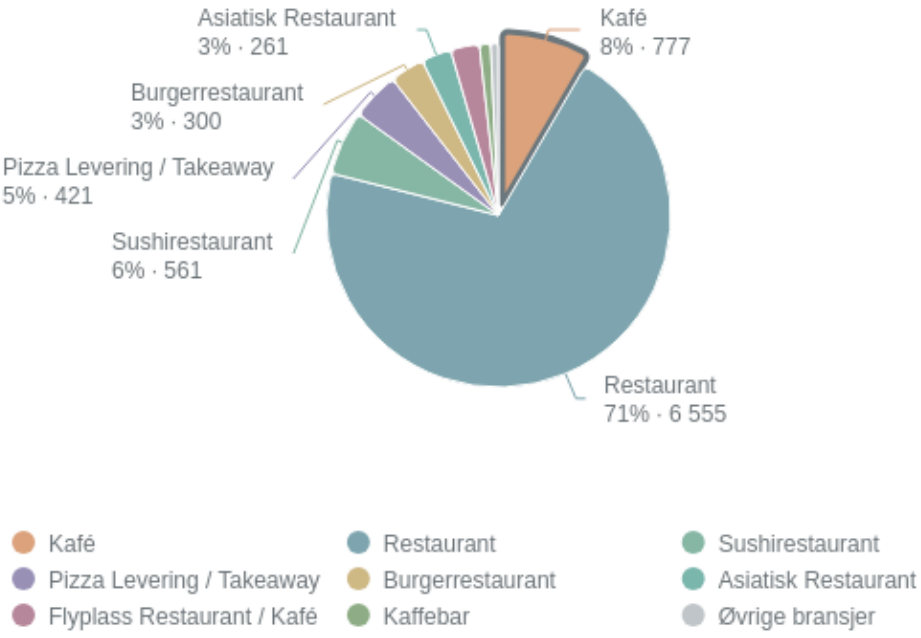
Omsetning etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · Fylke · Rogaland



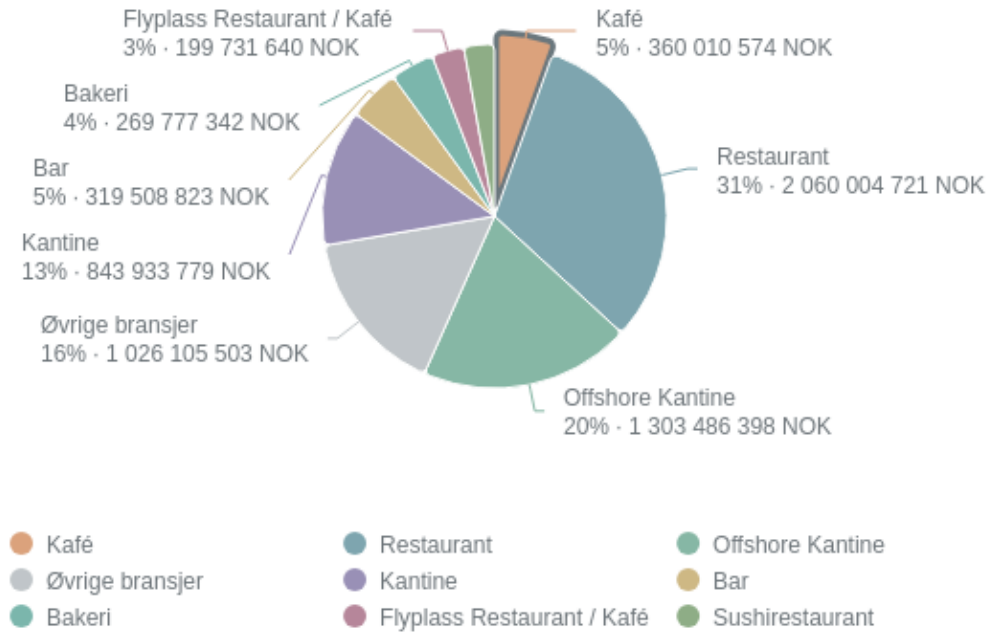
Ansatte etter bransje i gruppen

Restaurant / Kafé · Fylke · Rogaland



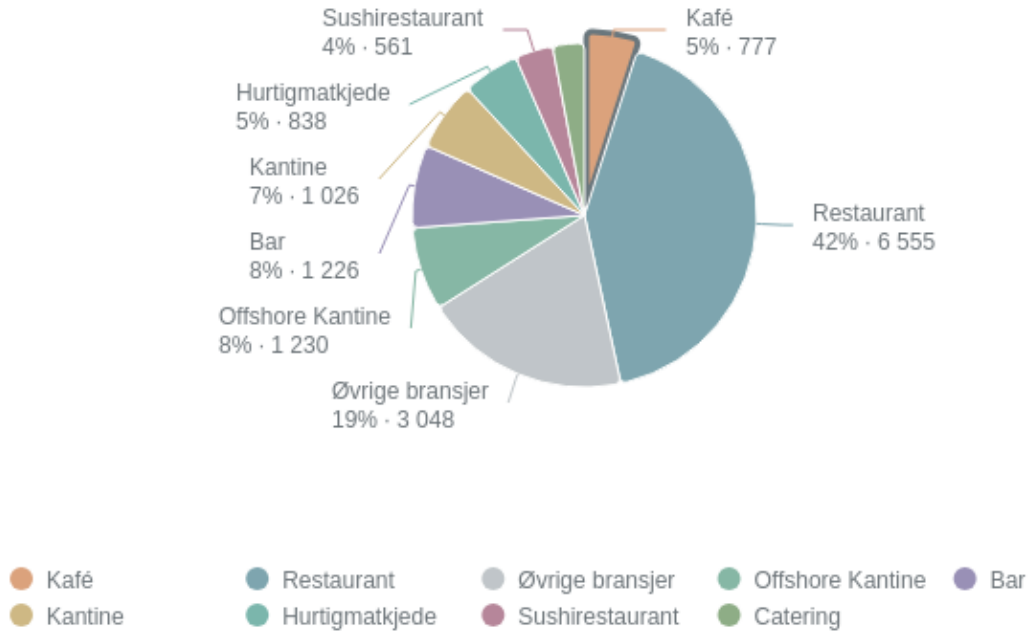
Omsetning etter bransje i overordnet gruppe

Matservering · Fylke · Rogaland



Ansatte etter bransje i overordnet gruppe

Matservering · Fylke · Rogaland



4. Lokasjonsanalyse: Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger

Valget av Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger gir Nordlys Kafe en svært fordelaktig plassering midt i hjerte av Stavanger sentrum. Området kjennetegnes av høy fotgjengertrafikk og kort vei til kollektivknutepunkter.

Analysenivåer for nærområdet

1. **Bygningsnivå (Laugmannsgata 4, Stavanger):**

- Bygget huser per i dag 3 aktive virksomheter, inkludert klesbutikken Dick & Daisy Avd Stavanger (12 ansatte, NOK 6,6M i omsetning) og Nyt Hud Og Fotklinikk AS (1 ansatt, NOK 2,3M i omsetning).
- Eksisterende leietakere tiltrekker seg en kjøpesterk kundegruppe som naturlig kompletterer en kvalitetskafé.

1. **Gatenivå (Laugmannsgata):**

- Totalt 6 registrerte selskaper i gaten, blant annet Grønhaug Retail AS Avd Jack & Jones (8 ansatte, NOK 8,2M i omsetning) og Kreftforeningen Rogaland.
- Laugmannsgata er en etablert handlegate med jevn strøm av fotgjengere gjennom hele åpningstiden.

1. **Postnummer 4006:**

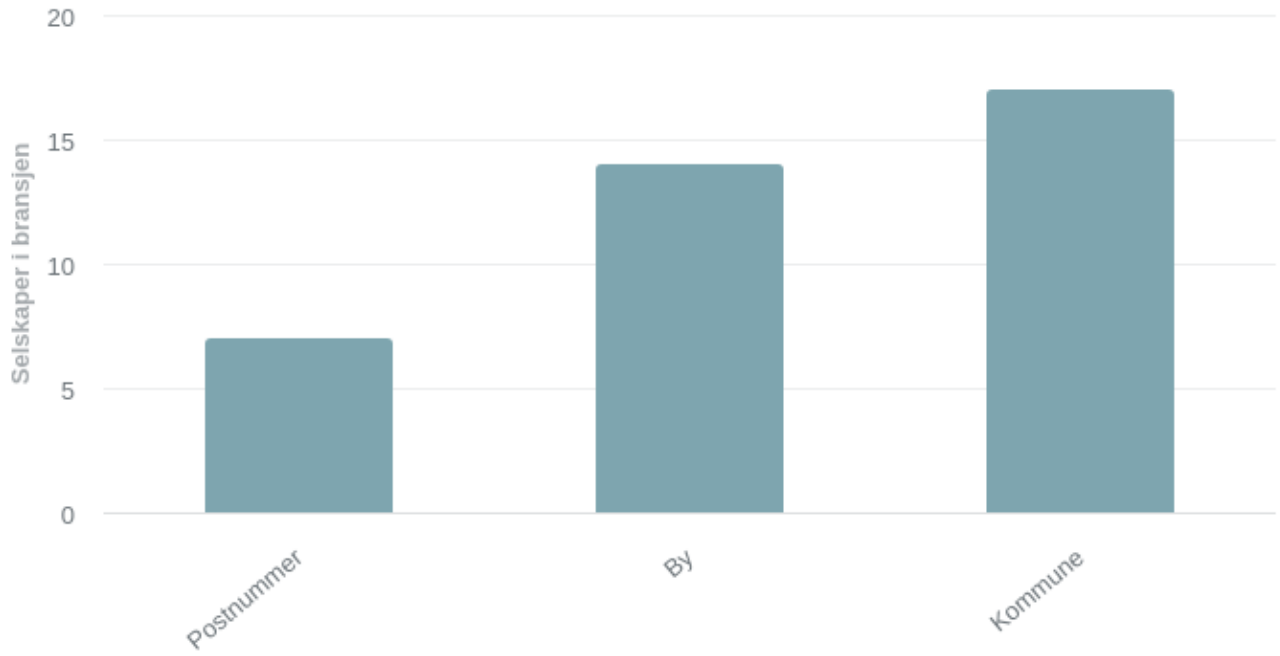
- Totalt 380 registrerte bedrifter. Innenforserveringsbransjen i postnummeret finnes det 7 kafeer (samlet omsetning NOK 11,8M), 40 restauranter og 15 barer. Dette understreker at postnummer 4006 er et sentralt mat- og utelivsområde i Stavanger.

1. **Bynivå (Stavanger samlet):**

- Stavanger by har totalt 3 764 virksomheter med ansatte over alle bransjer. Store arbeidsplasser som Stavanger Universitetssjukehus, Rogaland Fylkeskommune, Equinor, Universitetet i Stavanger og Aker Solutions bidrar til en solid regional økonomi og jevn tilstrømning av besøkende til sentrumskjernen.

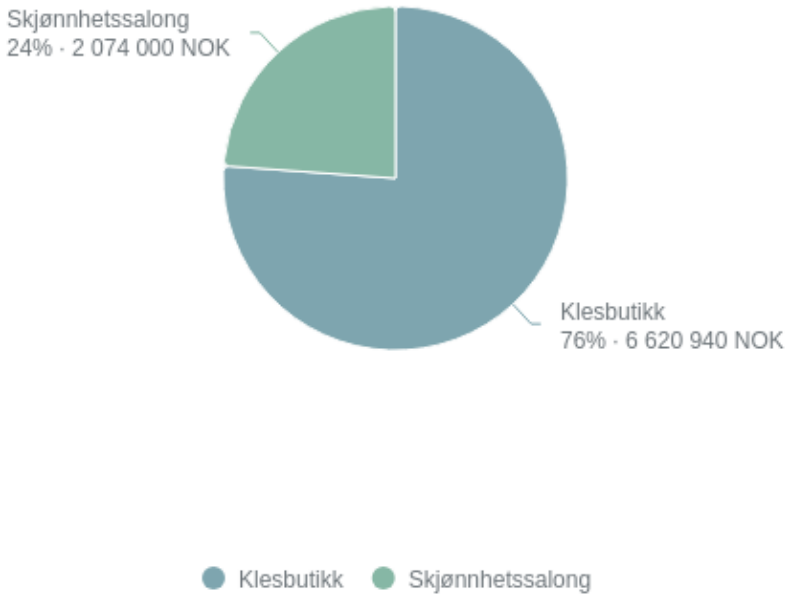
Bransjetetthet etter geografisk nivå

Kafé · Laugmannsgata 4



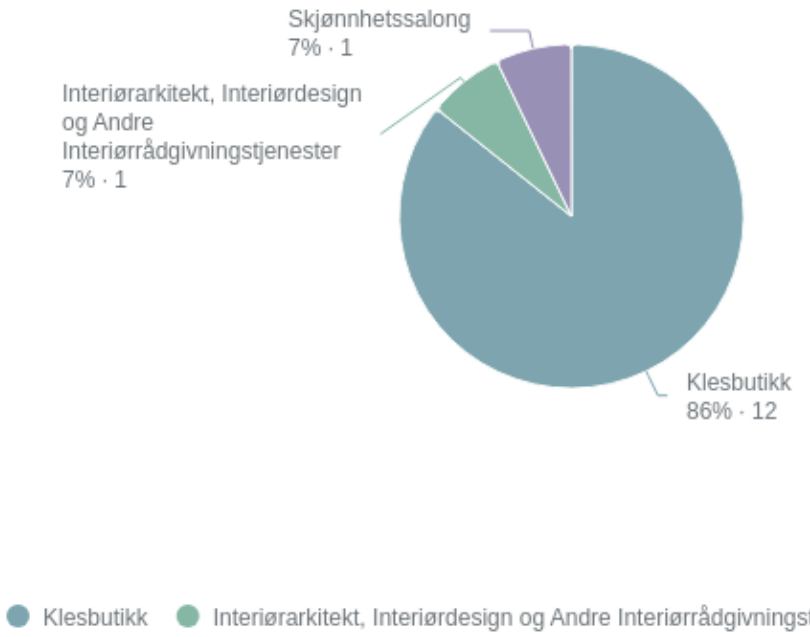
Omsetning etter bransje

Bygg · Laugmannsgata 4, Stavanger



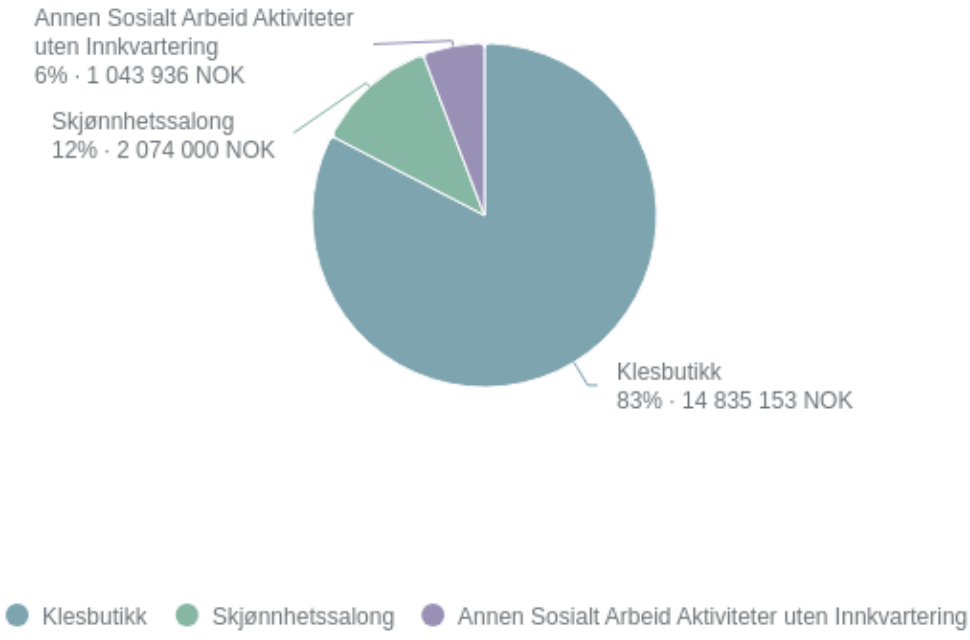
Ansatte etter bransje

Bygg · Laugmannsgata 4, Stavanger



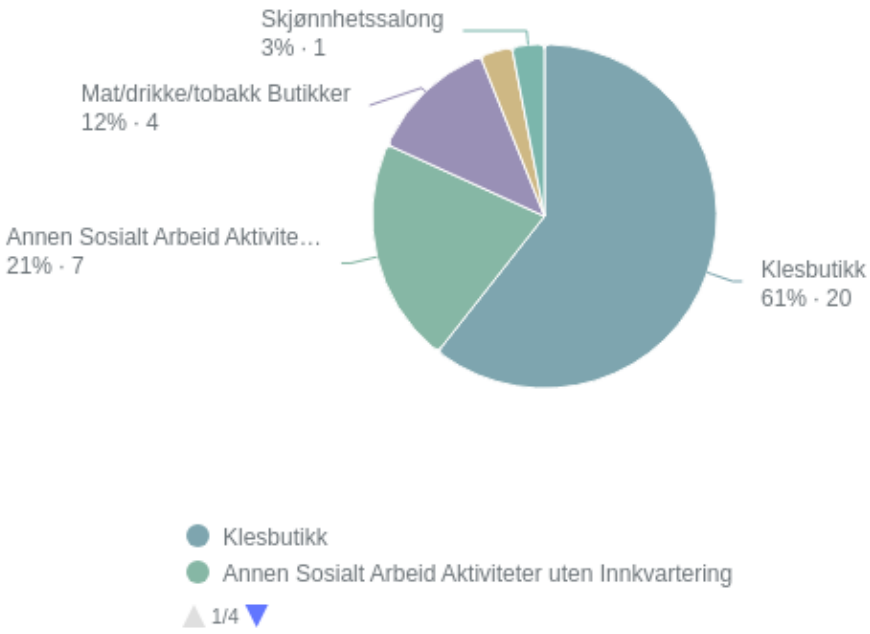
Omsetning etter bransje

Gate · Laugmannsgata, Stavanger



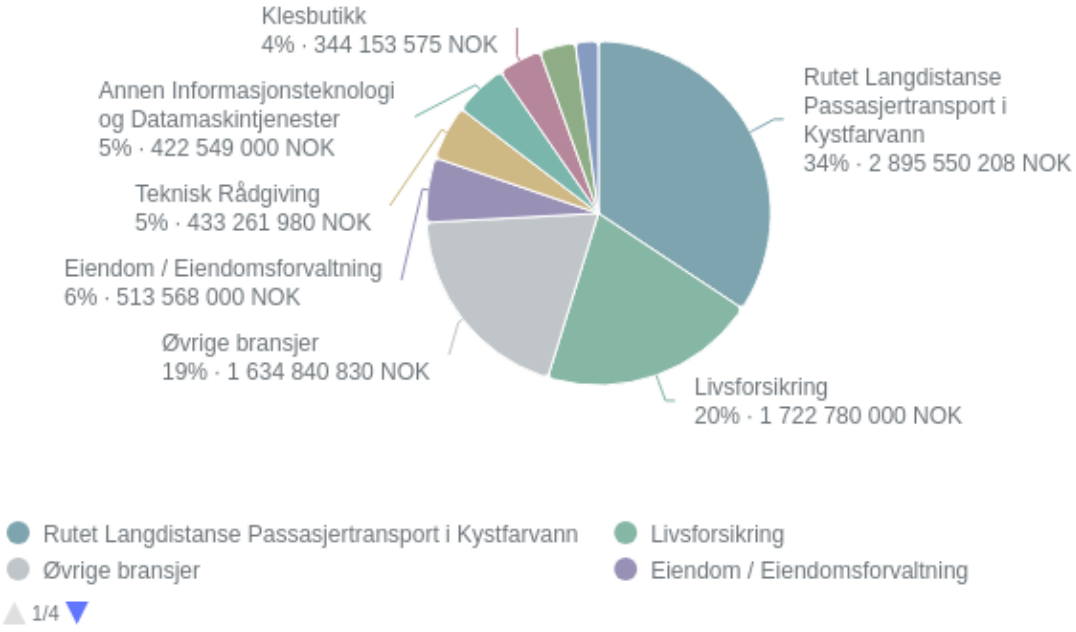
Ansatte etter bransje

Gate · Laugmannsgata, Stavanger



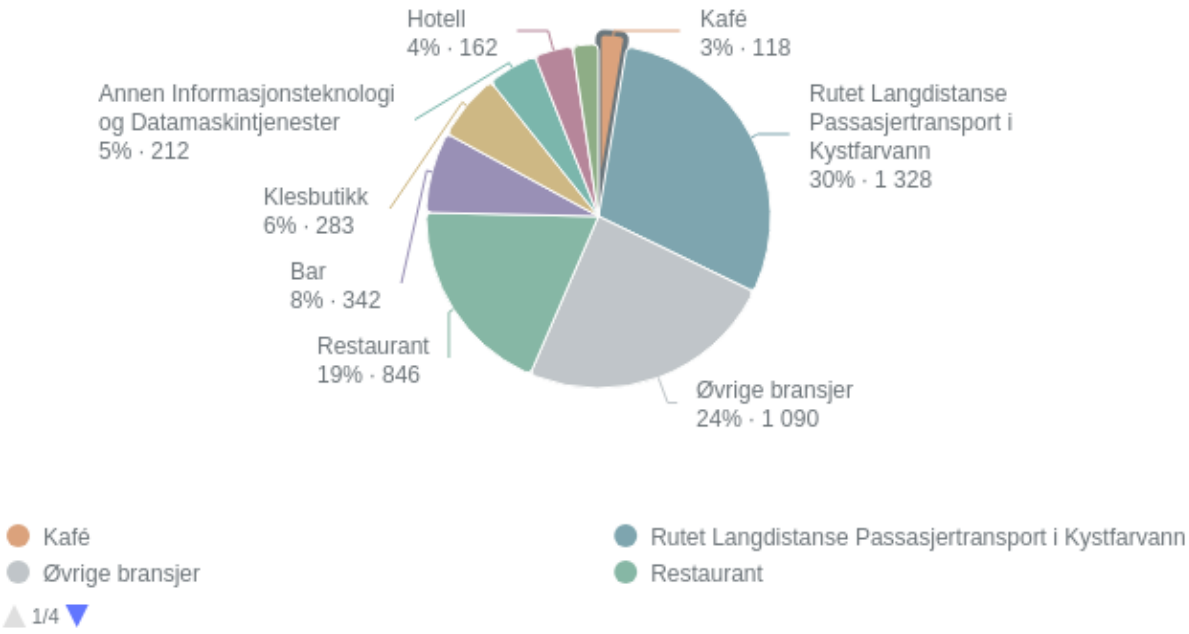
Omsetning etter bransje

Postnummer · 4006



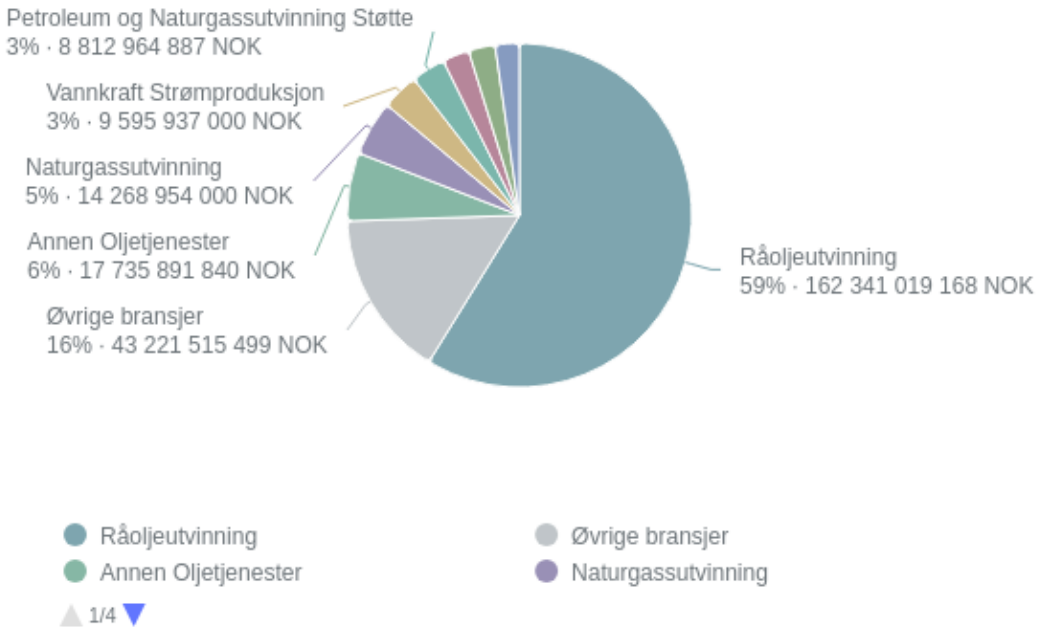
Ansatte etter bransje

Postnummer · 4006



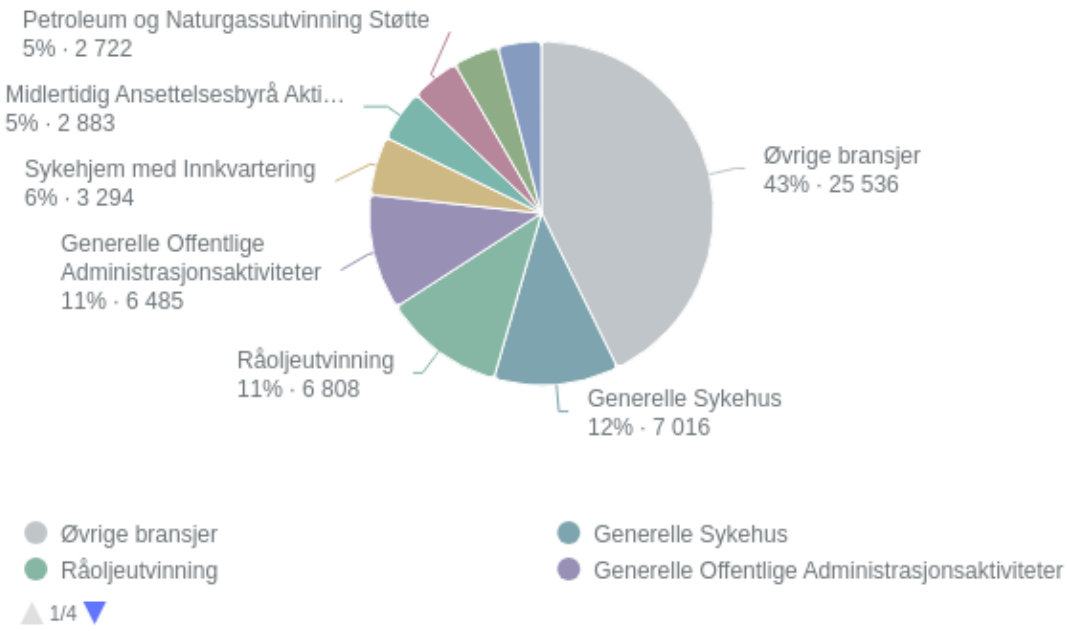
Omsetning etter bransje

By · Stavanger



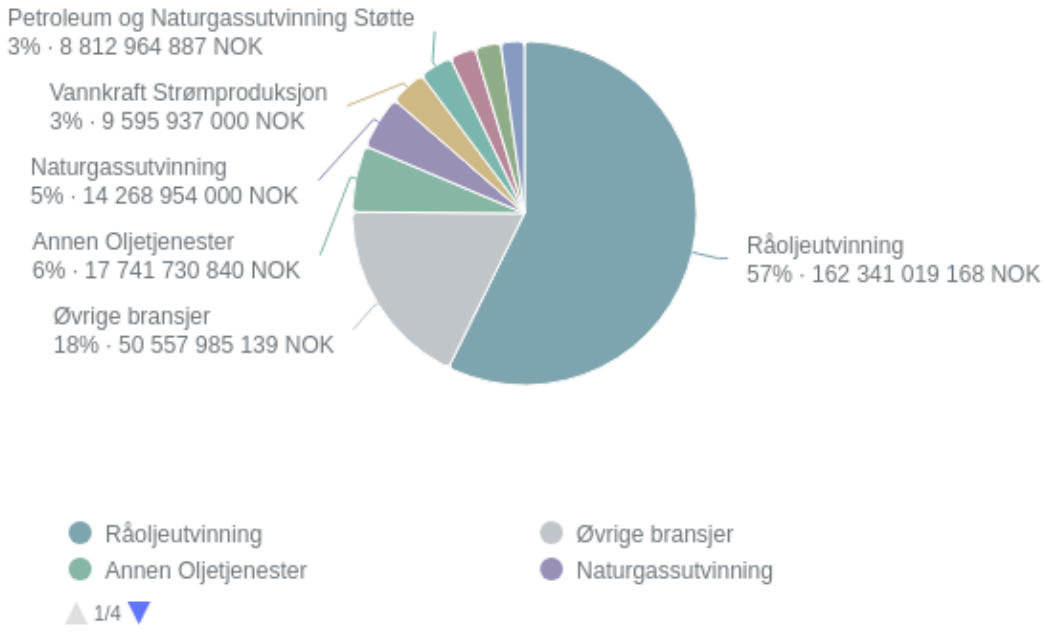
Ansatte etter bransje

By · Stavanger



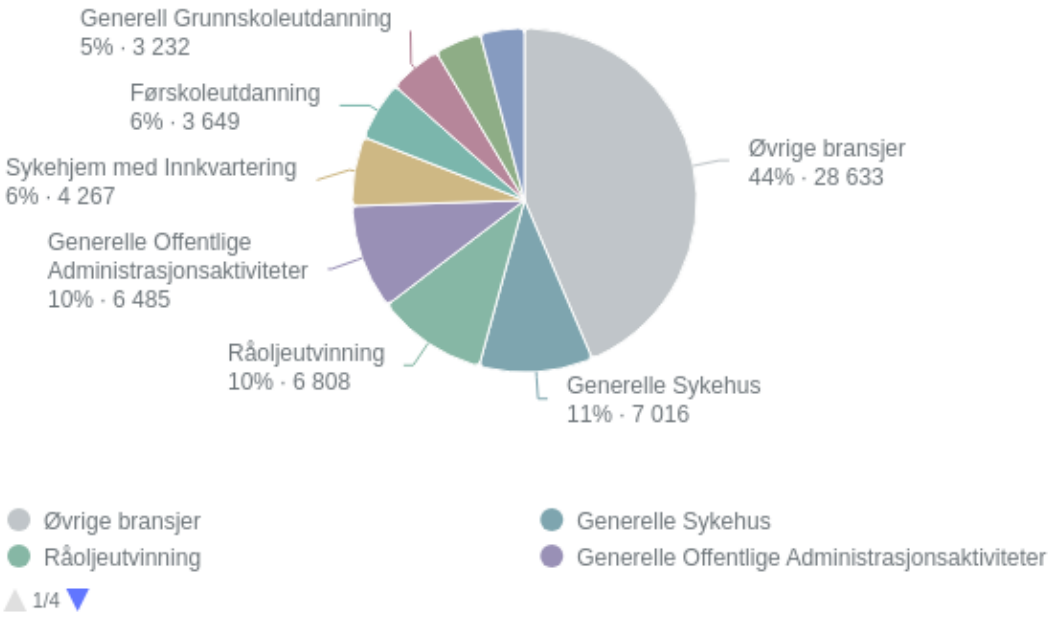
Omsetning etter bransje

Kommune · Stavanger



Ansatte etter bransje

Kommune · Stavanger



Øvrige bransjer
Råoljeutvinning
Generelle Sykehus
Generelle Offentlige Administrasjonsaktiviteter

1/4

5. Konkurransebilde og Posisjonering

Konkurransesituasjonen i Stavanger sentrum er preget av både uavhengige kvalitetskafeer og større serveringskjeder. Nordlys Kafe vil posisjonere seg i fremste rekke ved å kombinere rask betjening med håndverkskvalitet.

Lokale bransjeaktører (Konkurrenter i Stavanger)

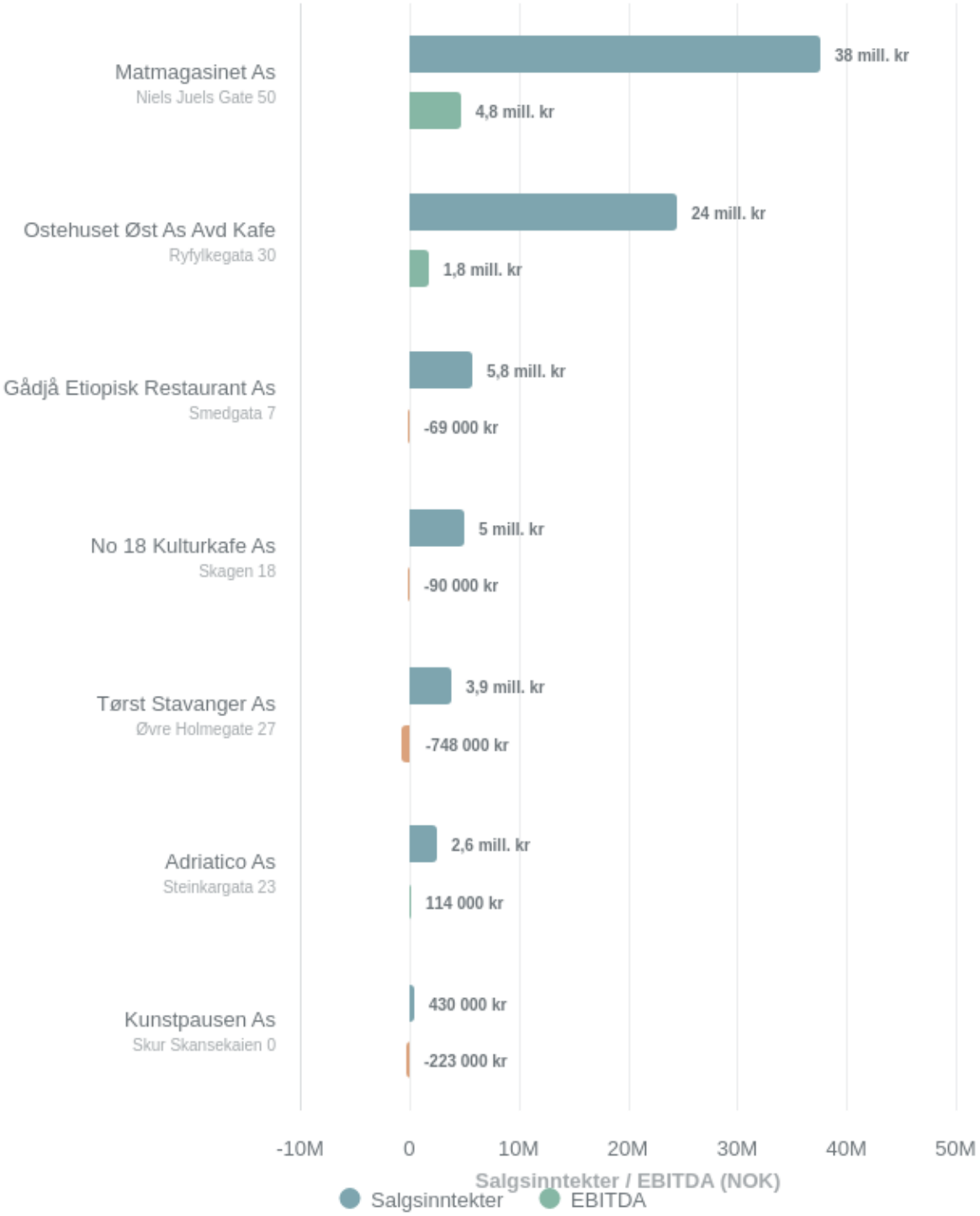
- **Matmagasinet AS (Niels Juels gate 50):** Driftsinntekt NOK 37,6M, EBITDA NOK 4,8M, 63 ansatte. Etablert aktør med høyt volum og kombinert kafé/restaurant.
- **Ostehuset Øst AS Avd Kafe (Ryfylkegata 30):** Driftsinntekt NOK 24,5M, EBITDA NOK 1,8M, 40 ansatte. Vellykket kafé- og delikatessedesign.
- **No 18 Kulturkafe AS (Skagen 18):** Driftsinntekt NOK 5,0M, EBITDA NOK -90k, 21 ansatte. Sentral plassering med fokus på kultur og tradisjonell kafédrift.
- **Øvrige aktører:** Kusinen AS (40 ansatte), Spisoh AS (31 ansatte), Kafe Bacchus, Will.i.juice Stavanger AS og Tørst Stavanger AS.

Lærdom fra bransjekonkurser

Data fra konkursrammede selskaper i kafésektoren nasjonalt (f.eks. Kaffe Og Sånt AS med NOK 7,7M i omsetning og negativt EBITDA på NOK -735k, samt Cafelaluna AS og Kafe Kraft AS) viser at marginene i bransjen er følsomme for høye personalkostnader og sviktende varekostnadskontroll. Nordlys Kafe vil derfor gjennomføre streng stram styring av innkjøp og bemanning for å sikre bærekraftig lønnsomhet.

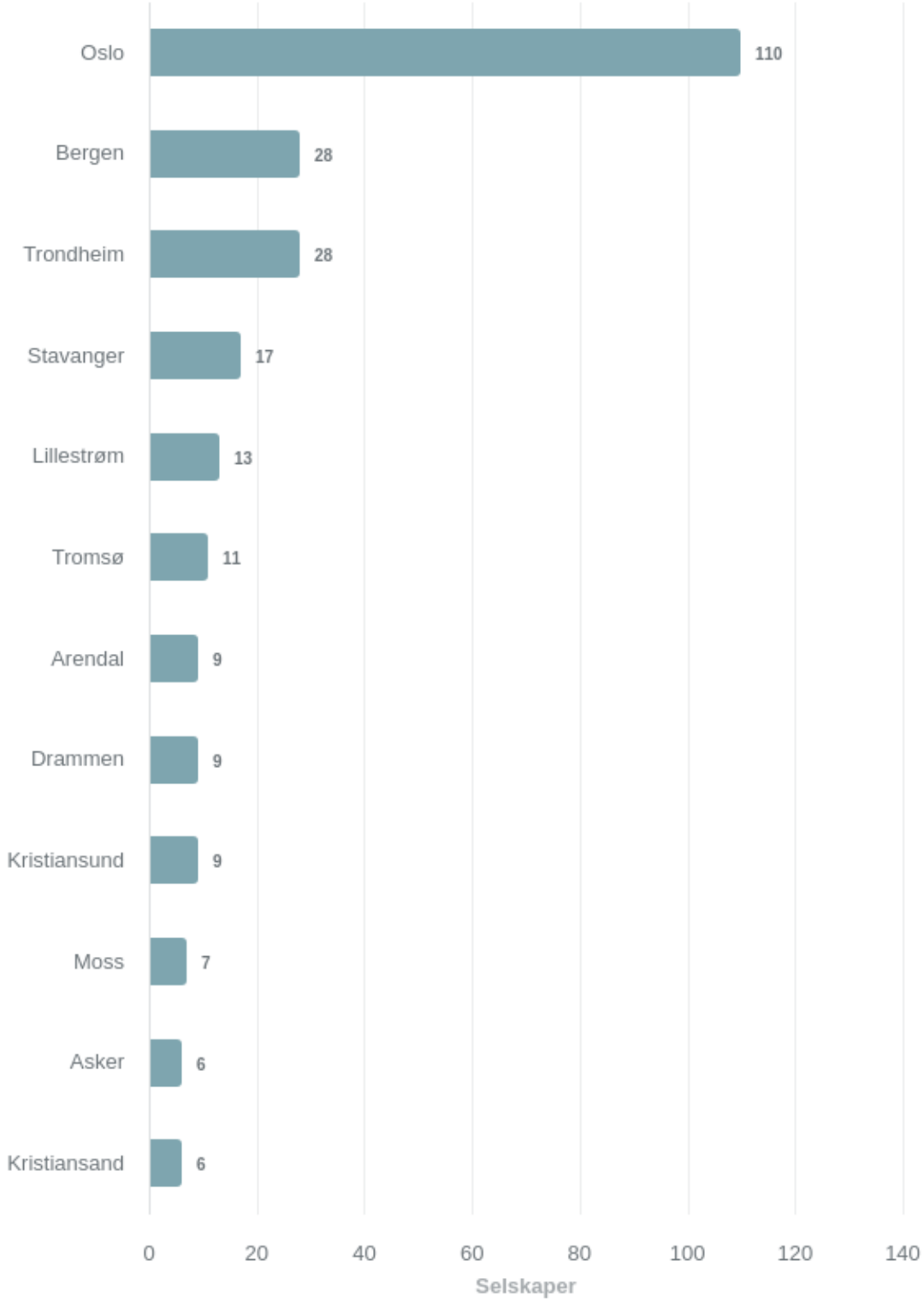
Sammenligning av lokale konkurrenter

Kafé · Laugmannsgata 4



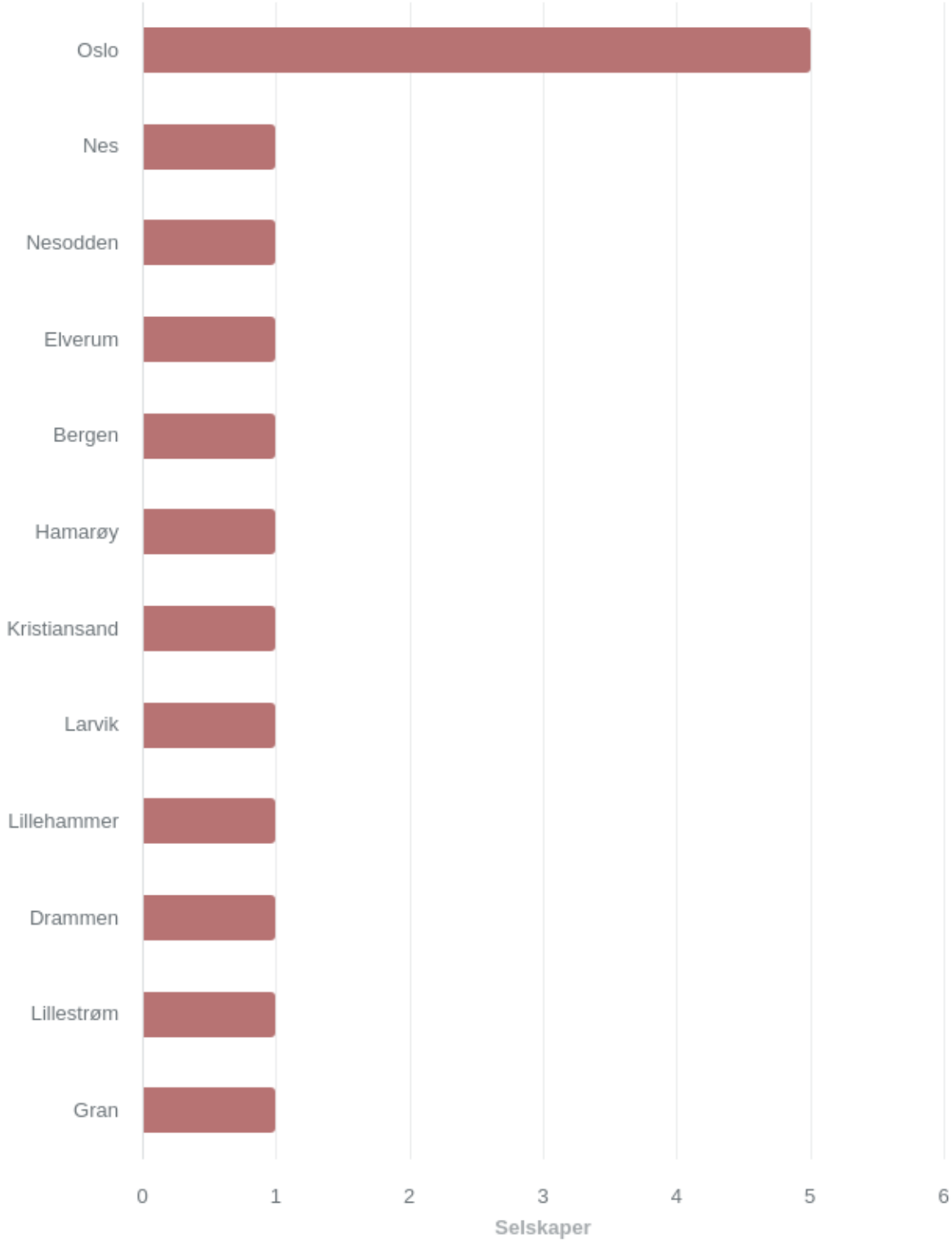
Selskaper etter kommune

Kafé · Norge



Konkurser etter kommune

Kafé · Norge



Konkursselskaper i bransjen

Kafé · Norge

Selskap	Adresse	By	Salgsinntekter
Beverland As	Skogbygdavegen 512	Skogbygda	0
Bistro Istanbul As	Oskars Gate 4	Larvik	0
Bognes Fjordkro As	Hamarøyveien 7251	Storjorda i Tysfjorden	0
Bolstad Restaurant As	Stolvstadvegen 5	Rudshøgda	0
Cafelaluna As	Nittedalsgata 6	Lillestrøm	3 310 000
Cafè Super'n As	Sørland 54	Værøy	1 030 000
Eken As	Orkdalsveien 54B	Orkanger	0
Hereford Bjerke As	Refstadveien 27	Oslo	0
House21 As	Kristian Augusts Gate 21	Oslo	0
Kafe Kraft As	Jernbanegata 1	Mjøndalen	3 072 000
Kafe Øst As	Torggata 4	Elverum	0
Kaffe og Sånt As	Lyngåsveien 24	Nesoddtangen	7 663 000
Kammerset As	Elvefaret 12	Fåberg	0
Lamassu As	Tinnheiveien 20	Kristiansand	0
Lykka Cafe As	Sørbyhaugen 34	Oslo	0
Mjølbua As	Storgata 26	Gran	0

6. Driftsplan og Organisering

Vellykket kafédrift krever sømløse rutiner, god logistikk og et motivert team. Driftsmodellen for Nordlys Kafe er utformet for å håndtere både høye morgen- og lunsjtopper.

Bemanningsstruktur

Planleggingsmodellen legger opp til en stab på **25 ansatte** fordelt på heltid og deltid (tilsvarende ca. 12–15 årsverk):

- **Daglig leder** / **Hovedbarista:** Ansvarlig for daglig drift, kvalitetssikring, innkjøp og personalledelse.
- **Skiftledere (2-3 personer):** Ansvarlige for daglig rutine, kasseoppgjør og kundeservice på kveld/helg.
- **Baristaer og kafémedarbeidere:** Betjening, kaffetilberedning, lett matlaging og renhold.

Åpningstider og Logistikk

- **Åpningstider:** Mandag–fredag kl. 07:30–18:00, lørdag kl. 09:00–18:00, søndag kl. 10:00–16:00.
- **Råvareleveranser:** Daglige leveranser av ferske råvarer og bakervarer fra lokale leverandører i Rogaland mellom kl. 06:30 og 07:30.

7. Markedsføring og Salgsstrategi

Salgs- og markedsføringsstrategien til Nordlys Kafe bygger på tre hovedpilarer: lokal tilstedeværelse, digitale kanaler og bedriftsavtaler.

Målrettede tiltak

1. **Digital tilstedeværelse:** Aktiv bruk av Instagram og TikTok for visuell eksponering av spesialkaffe, ferske bakervarer og hyggelig atmosfære. Målrettet lokal annonsering i Stavanger-området.
2. **Lokalforankring og Lojalitetsprogram:** Digitalt lojalitetskort (f.eks. hver 10. kaffe gratis) tilpasset de over 380 virksomhetene og deres ansatte i postnummer 4006.
3. **Lanseringskampanje:** Arealmarkedsføring i Laugmannsgata og gratis smaksprøver til nærliggende klesbutikker og næringsdrivende under åpningsuken.
4. **Bedriftsavtaler:** Tilbud om rabatterte kaffe- og lunsjavtaler for bedrifter i Stavanger sentrum.

8. Finansielle Prosjekteringer

Finansielle rammer for Nordlys Kafe er basert på SmartGrunder sine modelleringsestimater for en ny virksomhet på adressen Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger. Dette representerer en realistisk og ambisiøs forretningsmodell.

Resultatbudsjett (Planlagte tall)

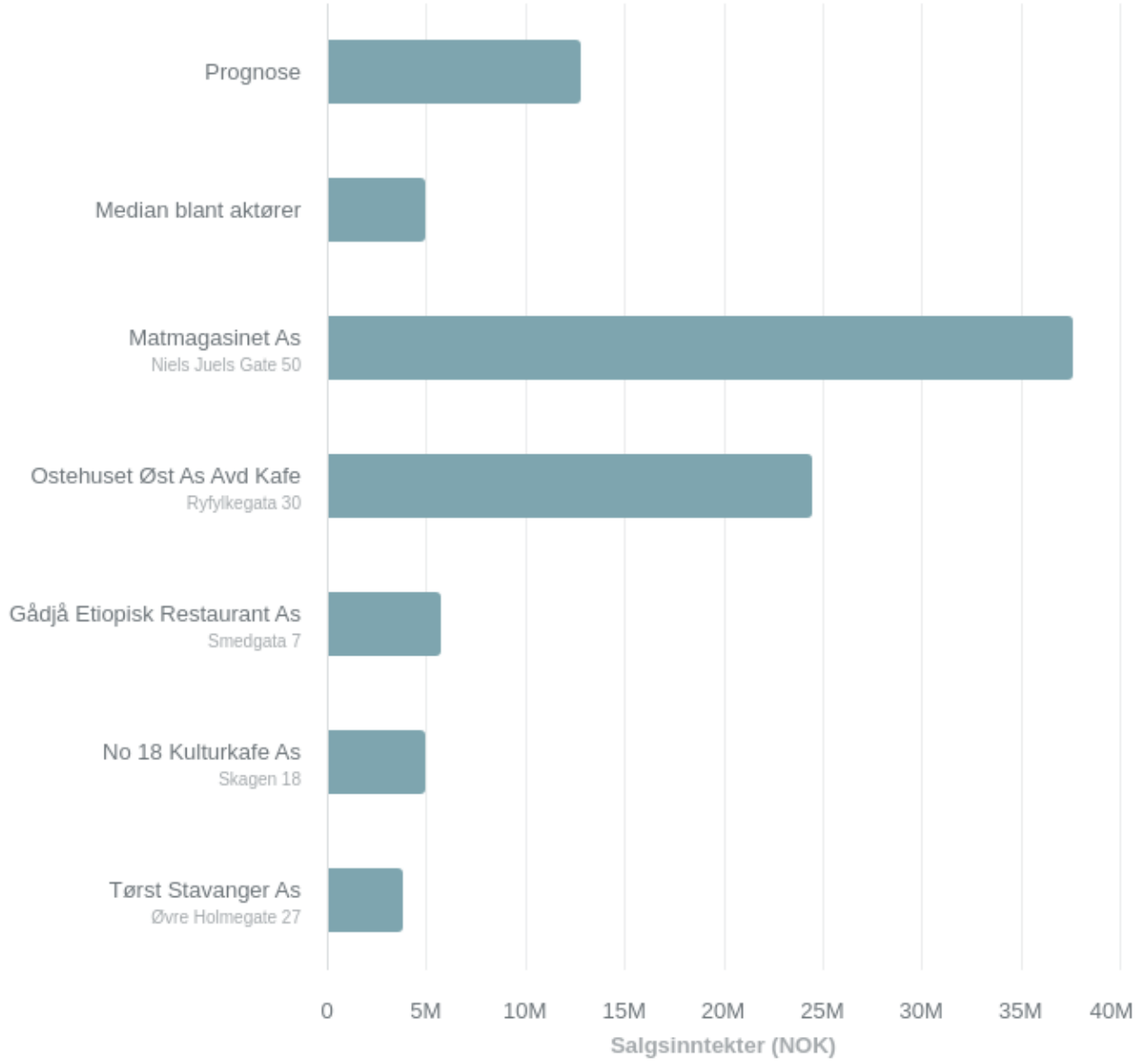
Post	Beløp (NOK)	% av Salgsinntekt
Salgsinntekter	**12 786 000**	**100,0 %**
Varekostnad	3 452 000	27,0 %
Bruttofortjeneste	**9 334 000**	**73,0 %**
Lønnskostnader (25 ansatte)	4 500 000	35,2 %
Andre driftskostnader (husleie, strøm, markedsføring)	2 411 000	18,9 %
EBITDA (Driftsresultat før avskrivninger)	**2 423 000**	**18,9 %**

Nøkkeltall

- **EBITDA-margin:** Projisert til 18,9 %, noe som ligger over gjennomsnittet for kafeer i Stavanger kommune (ca. 6 %), støttet av høyere volum og effektiv råvareutnyttelse.
- **Varekostnadsandel:** Beregnet til 27 %, i tråd med veldrevne spesialkafeer.

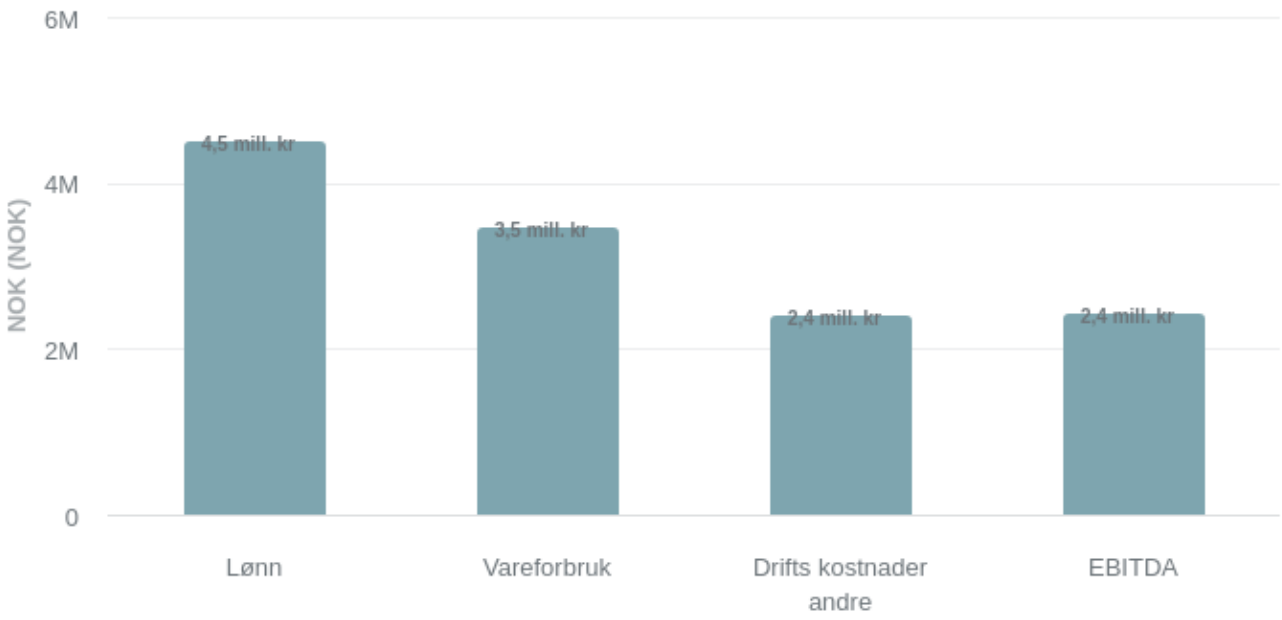
Prognose mot lokale aktører

Kafé · Laugmannsgata 4 · modellestimat mot rapporterte aktører



Prognostisert kostnadssammensetning

Kafé · Laugmannsgata 4 · modellestimat mot rapporterte aktører



9. Kapitalbehov og Finansiering

For å etablere Nordlys Kafe i Laugmannsgata 4 kreves det startkapital til lokale tilpasninger, innkjøp av profesjonelt baristautstyr, inventar og arbeidskapital i oppstartsfasen.

Kapitalbehov (Anslag)

- **Ombygging og lokalinnredning:** NOK 1 200 000
- **Maskiner og utstyr (Espressomaskin, kverner, kjøleutstyr, POS):** NOK 600 000
- **Startlager og markedsføring:** NOK 200 000
- **Arbeidskapital og reserve:** NOK 500 000
- **Totalt kapitalbehov: NOK 2 500 000**

Finansieringsplan

- **Aksjekapital / Egenkapital fra grundere:** NOK 1 000 000 (40 %)
- **Langsiktig banklån / Innovasjon Norge:** NOK 1 500 000 (60 %)

10. Risiko- og Tiltaksanalyse

Ethvert nyetablert serveringssted står overfor eksterne og interne risikofaktorer. Nordlys Kafe har utarbeidet konkrete tiltak for å redusere risikoen.

Risikofaktor	Sannsynlighet / Konsekvens	Forebyggende tiltak
Økte råvarepriser (kaffe/meieriprodukter)	Medium / Medium	Inngå langsiktige leverandøravtaler og justere menypriser dynamisk.
Høye lønnskostnader	Medium / Høy	Fleksible turnusordninger og tett oppfølging av timer pr. salgskrone.
Svingninger i fotgjengertrafikk	Lav / Medium	Styrke takeaway-konseptet og satse på bedriftsleveranser i postnr 4006.
Økt lokal konkurranse	Medium / Medium	Opprettholde kompromissløs produktkvalitet og unikt kundefokus.

11. Fremdriftsplan og Gjennomføring

Etableringen av Nordlys Kafe ved Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger vil følge en strukturert tidsplan over 6 måneder frem mot officiell åpning.

Milepæler

- **Måned 1:** Endelig leieavtale for Laugmannsgata 4 og godkjenning fra Mattilsynet/byggesak.
- **Måned 2–3:** Lokalinnredning, installasjon av ventilasjon, vann/avløp og bardisk.
- **Måned 4:** Montering av espressomaskiner, kverner og POS-systemer. Inngåelse av leverandøravtaler.
- **Måned 5:** Rekruttering av nøkkelpersonell (daglig leder og baristaer) og oppstart av markedsføringskampanje.
- **Måned 6:** Prøvedrift (Soft Launch) for inviterte bedrifter i nærområdet, fulgt av Offisiell Åpning (Grand Opening).

12. Konklusjon og Veien Videre

Nordlys Kafe har alle forutsetninger for å bli en lønnsom og populær kafé i Stavanger sentrum. Med en førsteklasses beliggenhet i Laugmannsgata 4, 4006 Stavanger, et sterkt regionalt kafémarked med over NOK 71M i samlet omsetning, og en solid finansiell planmodell som projiserer NOK 12,78M i salgsinntekter og NOK 2,42M i EBITDA, er prosjektet investorklart.

Veien videre innebærer sluttføring av finansieringsdialog med bank, leiekontraktssignering og igangsetting av lokalinnredning.